

Л.И. СОРОКИНА,¹

к.э.н., доцент.

Г.Т. КУНАФИНА,¹

к.э.н., доцент.

Т.А. АБЫЛАЙХАНОВА,²

к.э.н.

Восточно-Казахстанский государственный
технический университет им. Д. Серикбаева.¹

Восточно-Казахстанский государственный
университет им. С. Аманжолова²

КОНТУРЫ СТРАТЕГИЧЕСКИХ АЛЬТЕРНАТИВ ПОВЫШЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО ПРЕДПРИЯТИЯ: ВАЖНОСТЬ И НЕОБХОДИМОСТЬ

Аннотация

Республика Казахстан располагает мощным электроэнергетическим комплексом, который является базой развития экономики, инструментом проведения внутренней и внешней политики. Роль страны на мировых энергетических рынках во многом определяет ее геополитическое влияние. В свою очередь, энергетический сектор обеспечивает жизнедеятельность всех отраслей национального хозяйства, способствует консолидации субъектов Республики Казахстан, во многом определяет формирование основных финансово-экономических показателей страны. Природные энергетические ресурсы, производственный, научно-технический и кадровый потенциал энергетического сектора экономики являются национальным достоянием Республики Казахстан. Эффективное его использование создает необходимые предпосылки для вывода экономики страны на путь устойчивого развития, обеспечивающего рост благосостояния и повышение уровня жизни населения. В статье изложены результаты, базирующиеся на основе применения системного подхода и современных методов экономического и финансового анализа, методов математической статистики. Вышеназванные результаты, базирующиеся на комплексном анализе деятельности объекта исследования, аргументированно подтверждают экономическое обоснование необходимости совершенствования деятельности объекта исследования путем внедрения предлагаемого инвестиционного проекта, что позволит в итоге увеличить объем работ и реализацию услуг в энергетике. Логическим завершением выполненного исследования являются четко выявленные положительные факторы макроуровня в результате внедрения данного проекта, в частности, обеспечение равного доступа к национальным энергетическим сетям перспективных потребителей Восточного и Южного Казахстана; необходимость объединения Северного, Восточного и Южного Казахстана и повышения устойчивости и жизнестойкости Единой энергетической системы Республики Казахстан; возможность в перспективе передачи мощностей в Китайскую Народную Республику с учетом дополнительного электросетевого строительства.

Ключевые слова: стратегия, инвестиции, инвестиционная привлекательность, эффект, затраты, экономическая эффективность, проект, денежный поток, срок окупаемости.

Электроэнергетика для экономики Республики Казахстан имеет особое значение, потому что основные отрасли страны, такие, как металлургия и добыча газа и нефти, можно охарактеризовать высокой энергоемкостью. Согласно этому конкурентоспособность промышленности Казахстана и уровень жизни населения во многом зависят от качественного и надежного энергоснабжения потребителей.

В качестве объекта научного исследования был использован филиал акционерного общества «KEGOC» «Восточные межсистемные электрические сети (Восточные МЭС)», образованный в декабре 1997 г. [1]. Миссия компании – обеспечение надежного функционирования и эффективного развития Единой энергетической системы (ЕЭС) Казахстана в соответствии с современными техническими, экономическими, экологическими требованиями, стандартами профессиональной безопасности и охраны здоровья [1]. Исходя из функций, выполняемых филиалом АО «KEGOC» «Восточные МЭС», в отрасли в соответствии с законодательством Республики Казахстан в области электроэнергетики, а также учитывая программные документы государства и ожидания АО «Самрук-Қазына» как крупного акционера, в компании разработана Долгосрочная стратегия развития АО «KEGOC» до 2025 года.

В соответствии с Долгосрочной стратегией развития перед филиалом АО «KEGOC» «Восточные МЭС» были поставлены следующие стратегические цели.

1. Обеспечение надежного функционирования ЕЭС Казахстана через:

- ♦ качественное выполнение функций системного оператора ЕЭС РК;
- ♦ качественное эксплуатационное обслуживание, ремонт и модернизация существующих активов;
- ♦ повышение пропускной способности национальных энергетических сетей (НЭС) путем строительства новых линий передачи электроэнергии и подстанций;
- ♦ технологическое развитие.

2. Обеспечение устойчивого финансового положения компании и денежных потоков для акционеров и развития путем:

- ♦ обеспечения положительной динамики экономической добавленной стоимости;
- ♦ развития корпоративного управления;
- ♦ развития международного сотрудничества.

3. Устойчивое развитие через:

- ♦ совершенствование системы управления человеческими ресурсами;
- ♦ заботу об окружающей среде;
- ♦ совершенствование системы профессиональной безопасности.

Реализация указанных целей, достижение значений стратегических производственных, финансово-экономических и социальных показателей позволит АО «KEGOC» достичь к 2025 г. видения стратегии – АО «KEGOC» станет компанией мирового уровня и центром компетенций в электроэнергетической отрасли в региональном масштабе.

Учитывая перспективы развития межрегиональной сети и выдачи мощности, планируемых к вводу новых генерирующих мощностей, компания проводит активную инвестиционную политику, направленную на модернизацию национальной электрической сети, строительство новых объектов электроэнергетики в целях покрытия потребности в электроэнергии потребителей республики, создания экспортного и транзитного потенциала. Необходимо отметить, что все инвестиционные проекты компании имеют и социальное значение.

В рамках Государственной программы «Нұрлы-Жол» АО «KEGOC» реализует масштабный проект «Строительство высоковольтных линий (ВЛ) 500кВ транзита Север – Восток» – строительство линии 500 киловольт (Кв) Экибастуз – Шульбинская ГЭС (Семей) – Усть-Каменогорск [2].

Строительство линии 500 кВ Экибастуз – Шульбинская ГЭС (Семей) – Усть-Каменогорск имеет целью увеличение пропускной способности сетей в сечении Север – Восток, обеспечение покрытия дефицитов Восточно-Казахстанской области вне зависимости от транзита электроэнергии через сети ЕЭС России и обеспечение выдачи полной мощности Шульбинской ГЭС (ШГЭС) при вводе контррегулятора – Булакской ГЭС. Финансирование проекта осуществляется за счет собственных средств АО «KEGOC». Все строительно-монтажные работы проекта успешно завершены в 2016 г. с опережением графика производства работ – вместо запланированного срока завершения в 2017 г.

Построены линии электропередачи «500 кВ Экибастуз – Шульбинская ГЭС (Семей) – Усть-Каменогорск» общей протяженностью 598,5 км и 220 кВ «Семей – Шульбинская ГЭС» с заходами на подстанции (ПС) 500 кВ «Семей» общей протяженностью 106 км. Также построена новая ПС 500 кВ «Семей», расширены действующие ПС 500 кВ «Усть-Каменогорская», ПС 1150 кВ «Экибастузская» и ПС 220 кВ «Шульбинская ГЭС». Запуск объектов был произведен 6 декабря 2016 г. во время общенационального телемоста с участием главы государства в рамках «Дня индустриализации».

Важно помнить – чтобы обеспечить стабильный рост экономики страны, необходимо опережающее развитие электроэнергетической отрасли в целом.

Для увеличения транзитного потенциала национальных электрических сетей в направлении Север – Юг Казахстана в результате исследования был предложен проект по строительству транзита Север – Восток – Юг «ВЛ 500 кВ Шульбинская ГЭС (Семей) – Актогай – Талдыкорган – Алма».

Рассматриваемое строительство ВЛ 500 кВ Шульбинская ГЭС (Семей) – Актогай – Талдыкорган – Алма является этапом развития межсистемной электропередачи Север – Восток – Юг и с исчерпанием пропускной способности существующего межсистемного транзита Север – Юг предназначено для обеспечения перспективного спроса на электроэнергию и повышения надежности электроснабжения потребителей Восточно-Казахстанской, Карагандинской и Алматинской областей.

Целью и задачами данного строительства транзита Север – Восток – Юг ВЛ 500 кВ ШГЭС (Семей) – Актогай – Талдыкорган – Алма является обеспечение следующих факторов:

- 1) достижение объединения Северного, Восточного и Южного Казахстана;
- 2) обеспечение равного доступа перспективных потребителей Восточного и Южного Казахстана к сетям НЭС, в том числе:

- ♦ Актогайского горно-обогатительного комбината (ГОК);
- ♦ нефтепроводов;
- ♦ электрификации железнодорожных участков в перспективе и др.

В настоящее время в Восточно-Казахстанской области электроснабжение существующих потребителей в районе прохождения намечаемой ВЛ 500 кВ обеспечивается:

- ♦ от ПС 110/35/10 кВ Актогай, запитанной по протяженной одноцепной ВЛ 110 кВ от ПС 110/35 кВ Аягуз (потребители коммунально-бытовой нагрузки);
- ♦ от ПС 220/110/10 кВ Актогайский ГОК (АГОК), присоединенной по двум ВЛ 220 кВ к ПС 220 кВ Коунрад (потребители АГОК и прочие).

Строительство ВЛ 500 кВ позволит достигнуть объединения Северного, Восточного и Южного Казахстана с обеспечением равного доступа перспективных потребителей Восточного и Южного Казахстана к сетям НЭС.

В перспективе формирование балансов мощности будет зависеть как от темпов экономического развития региона, так и от реализации программ развития генерирующих источников и электрических сетей. Финансирование проекта осуществляется за счет собственных средств АО «KEGOC» и АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына».

Распределение капиталовложений по сооружаемым объектам представлено в таблице 1.

Таблица 1 – Суммарные капиталовложения на весь период проекта

Наименование показателя	Капиталовложения, млн тенге
1. Технико-экономическое обоснование проекта	182,04
2. Экспертиза ТЭО проекта	3,40
3. Корректировка технико-экономического обоснования проекта	34,54
4. Экспертиза корректировки ТЭО проекта	1,85
5. Проектные (стадия П) и изыскательские работы, в т.ч.:	762,24
- проектные;	368,73
- изыскательские	393,51
6. Экспертиза проектных и изыскательских работ	6,28
7. Разработка проектно-сметной документации	838,32
8. Подстанция (ПС) 500/220/10 кВ Талдыкорган	17 542,88
9. ПС 500/220/10 кВ Актогай	17 847,72
10. Реконструкция ПС 500/220/10 кВ Семей	3 385,23
11. Реконструкция ПС 500/220/10 кВ Алма	3 074,81
12. Высоковольтные линии (ВЛ) 500 кВ Талдыкорган – Алма	11 762,80
13. ВЛ 500 кВ Актогай – Талдыкорган	16 266,40
14. ВЛ 500 кВ ПС Семей – Актогай	21 285,91
15. Заходы ВЛ 220 кВ на ПС 500 кВ Талдыкорган	6 220,87
16. Технический надзор	362,22
17. Авторский надзор	146,08
Всего капиталовложения	99 723,00

Суммарные капиталовложения на сооружение электросетевых объектов транзита 500 кВ ШГЭС (Семей) – Актогай – Талдыкорган – Алма в соответствии с выполненным сметным расчетом составили 99 723 млн тенге, а также затраты на отвод земельных участков под строительство и эксплуатацию ВЛ и ПС и пусконаладочные работы.

Освоение инвестиций учтено в соответствии со сроками ввода и реконструкции электросетевых объектов в период 2017–2023 гг.

График освоения капиталовложений по объектам приведен в таблице 2.

Таблица 2 – График освоения капиталовложений в период 2017–2023 гг.

Наименование показателя, млн тенге	Годы							
	2016 (0 период)	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
1. Новые ПС	–	–	–	–	–	10 303	15 289	9 799
2. Новые ВЛ	–	–	–	–	–	16 168	22 992	15 376
3. Реконструкция ПС	–	–	–	–	–	1 881	2 791	1 789
4. Прочие	1 000	164	88	180	122	1406	210	166
Всего капиталовложений	1 000	164	88	180	122	29 758	41 282	27 129

В таблице 3 представлены прогнозные значения годовой инфляции РК в период 2017–2023 гг. (принята на основе Прогноза социально-экономического развития Республики Казахстан). Далее за 2021 г. уровень инфляции принят оценочно [3].

Таблица 3 – Прогнозные значения годовой инфляции Республики Казахстан [3]

Наименование показателя, ед. изм.	Годы						
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Прогноз социально-экономического развития РК, %	6–8	6–8	5–7	4–6	3–4	3–4	3–4
Годовая инфляция, учтенная в расчете, %	7	7	6	6	4	4	4

Расчет экономической эффективности выполнен согласно требованиям СП согласования, утверждения и состава строительства и в соответствии с рекомендациями по оценке эффективности инвестиционных проектов.

Важно то, что осуществление эффективных проектов увеличивает поступающий в распоряжение общества внутренний валовой продукт, который затем делится между участвующими в проекте субъектами. Показатели экономической эффективности учитывают социально-экономические последствия осуществления инвестиционного проекта для общества в целом.

Для проведения экономической оценки проекта был использован подход, основывающийся на анализе движения дисконтированных денежных средств.

Период оценки составляет 32 года, с 2017 по 2048 гг., что включает 7 лет проектирования, выбора, согласования трасс ВЛ и инженерных изысканий и строительства и 25 лет эксплуатации после сооружения всех объектов. Дисконтирование выполнено к началу 2017 г.

Результатом является расчет показателей экономической эффективности для принятия решения о целесообразности осуществления проекта. Основным показателем экономической эффективности является чистый дисконтированный доход (ENPV или NPV), который должен принимать неотрицательное значение.

Расчеты эксплуатационных издержек для определения экономической эффективности были выполнены на основе исходных данных АО «KEGOC» при следующих исходных позициях:

- ♦ затраты учтены только по новым электросетевым объектам;
- ♦ численность производственного персонала учтена только по обслуживанию новых электросетевых объектов в количестве 65 человек и определена в соответствии с «Нормативами

численности персонала электросетевых организаций, осуществляющих эксплуатационные и ремонтные работы на межсистемных линиях электропередачи» [4].

В таблице 4 представлена численность производственного персонала.

Метод текущей стоимости основан на определении чистого дисконтированного дохода, выступающего в качестве показателя интегрального экономического эффекта от проекта.

Таблица 4 – Численность производственного персонала

Наименование	Численность персонала, человек
Оперативная работа на подстанциях (ПС) 35 кВ и выше	10
Техническое обслуживание и ремонт (ТО и Р) ПС 35 кВ и выше	15
ТО и Р межсистемных линий электропередач (ЛЭП)	21
Мастера по функции ТО и Р межсистемных ЛЭП	5
Мастера по функции ТО и Р ПС	4
Дежурные ПС	10
Всего	65

Результаты расчетов NPV по каждому году проекта:

NPV (2017 г.) = $164 / (1 + 0,07 - 1000) = -846,73$ млн тенге;

NPV (2018 г.) = $88 / (1 + 0,07 - 1000) = -923,14$ млн тенге;

NPV (2019 г.) = $180 / (1 + 0,06 - 1000) = -848,87$ млн тенге;

NPV (2020 г.) = $122 / (1 + 0,06 - 1000) = -903,36$ млн тенге;

NPV (2021 г.) = $29758 / (1 + 0,04 - 1000) = 23458,91$ млн тенге;

NPV (2022 г.) = $42282 / (1 + 0,04 - 1000) = 31625,76$ млн тенге;

NPV (2023 г.) = $27129 / (1 + 0,04 - 1000) = 19615,81$ млн тенге.

NPV (2017–2023 гг.) = $(-846,73) + (-923,14) + (-848,87) + (-903,36) + 23458,91 + 31625,76 + 19615,81 = 71178,38$ млн тенге.

Чистая приведенная стоимость проекта составила 71178,38 млн тенге, то есть $NPV > 0$, значит, проект можно признать прибыльным и принять.

Контроль над инвестициями осуществляется путем количественного исчисления доходности вложенных средств.

Индекс рентабельности инвестиций (PI) показывает относительную прибыльность проекта или дисконтируемую стоимость денежных поступлений от проекта в расчете на единицу вложений [5].

Результаты расчета PI: $PI = 71\,178,38 \text{ млн тенге} / 1000 \text{ млн тенге} = 71,17$.

Индекс рентабельности инвестиций составил 71,17, то есть $PI > 1$, это значит, что вложение инвестиций рентабельно и приемлемо в соответствии с выбранной ставкой дисконтирования.

Период окупаемости проекта – это продолжительность периода от начального момента до момента окупаемости. Начальным моментом обычно является начало первого шага или начало операционной деятельности [5].

Сроком окупаемости называется тот наиболее ранний момент времени в расчетном периоде, после которого кумулятивные текущие чистые денежные поступления становятся и в дальнейшем остаются неотрицательными.

Данный показатель позволяет сравнивать между собой различные проекты по степени эффективности возврата капитала [5].

Для расчета срока окупаемости инвестиций всегда необходимо знать или определить первоначальные затраты (IC). В рассматриваемом проекте они были запланированы в размере 1000 млн тенге, далее необходимо было спрогнозировать будущие денежные поступления (CF) и определить, с какого периода сумма денежного потока превысит первоначальные инвестиционные затраты. В таблице 5 (стр. 74) представлен расчет срока окупаемости проекта.

Таблица 5 – Расчет срока окупаемости инвестиций проекта

Период	Первоначальные затраты, IC, млн тенге	Денежный поток, CF, млн тенге	Денежный поток с нарастающим итогом, CF, млн тенге
0	1000	–	–
1	–	164	–836
2	–	88	252
3	–	180	268
4	–	122	302
5	–	29 758	29 880
6	–	41 282	71 040
7	–	27 129	68 411

По результатам таблицы 5 можно отметить, что в 2021 г. (5 период) сумма денежных поступлений окупит первоначальные затраты, следовательно, срок окупаемости составляет 5 лет. Существует необходимость расчета дисконтированного срока окупаемости (англ. DPP, Discounted Payback Period) – периода возврата денежных средств с учетом временной стоимости денежных средств (ставки дисконта). Главное отличие от простой формулы срока окупаемости – это дисконтирование денежных потоков и приведение будущих денежных поступлений к текущему времени [5].

Рассмотрим оценку дисконтированного срока окупаемости инвестиций для проекта в таблице 6. Первоначальные инвестиции составили 1000 млн тенге, денежный поток изменялся ежегодно.

Таблица 6 – Расчет дисконтированного срока окупаемости инвестиций в проект

Период	Первоначальные затраты, IC, млн тенге	Денежный поток, CF, млн тенге	Дисконтированный денежный поток, DCF, млн тенге	Дисконтированный денежный поток с нарастающим итогом, CF, млн тенге
0	1000	–	–	–
1	–	164	–846,73	–846,73
2	–	88	–923,14	–1769,87
3	–	180	–848,87	–1772,01
4	–	122	–903,36	–1752,23
5	–	29 758	23 458,91	22 555,54
6	–	41 282	31 625,76	55 084,67
7	–	27 129	19 615,81	51 241,57

Ставка дисконтирования была взята из вышеприведенных значений и составила 7%, 6% и 4%.

Проект окупится в 5 периоде, т.е. в 2021 г., в котором денежные поступления составят 22 555,54 млн тенге.

Таким образом, предложенный проект по строительству транзита Север – Восток – Юг имеет следующие положительные факторы:

- ♦ обеспечение равного доступа к сетям национальной электрической сети перспективных потребителей Восточного и Южного Казахстана: Актогайского ГОКа, электрификации железнодорожных участков (Актогай – Мойынты, Актогай – Алматы, Актогай – Достык), нефтепроводов и др.

- ♦ обеспечение надежного электроснабжения потребителей Актогайского горно-обогатительного комбината;

- ♦ покрытие дефицита г. Алматы и юга Казахстана (особенно в условиях отставания строительства Балхашской теплоэлектростанции);

- ♦ возможность покрытия части пиковой нагрузки Единой энергетической системы Республики Казахстан снижением резервов по балансированию ветреной электростанции;
- ♦ необходимость объединения Северного, Восточного и Южного Казахстана и повышения устойчивости и жизнестойкости Единой энергетической системы Республики Казахстан;
- ♦ возможность в перспективе передачи мощностей в Китайскую Народную Республику с учетом дополнительного электросетевого строительства.

Все вышесказанное позволяет отметить, что простой срок окупаемости нового проекта для филиала АО «KEGOC» «Восточные МЭС» составил 5 лет. Дисконтированный срок окупаемости также составил 5 лет. Проект внедрения новых услуг на предприятии является эффективным, так как $NPV = 71\,178,38$ млн тенге > 0 , $PI = 71,17 > 1$, срок окупаемости проекта невелик, а значит, это экономически выгодное вложение денежных средств, которое будет приносить прибыль. В целом реализация данного проекта позволит повысить инвестиционную привлекательность филиала АО «KEGOC» «Восточные межсистемные электрические сети».

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

- 1 www.kegoc.kz/ru/o-kompanii/nacionalnaya-energossistema/filialy-mes/vostochnyy.
- 2 www.baiterek.gov.kz/ru/programs/nurly-zhol.
- 3 Прогноз социально-экономического развития Республики Казахстан на 2017–2021 годы от 31 августа 2016 г., протокол № 29.
- 4 Приказ министра индустрии и новых технологий РК «Об утверждении нормативов численности персонала электросетевых организаций, осуществляющих эксплуатационные и ремонтные работы на межсистемных линиях электропередачи и подстанциях» от 19 января 2012 г. № 21.
- 5 Сейтказиева А.М. Инвестиционная деятельность предприятий: учеб. пособие. – Алматы: Экономика, 2011.

Аңдатпа

Қазақстан Республикасы экономикалық дамудың негізі, ішкі және сыртқы саясатты жүргізу құралы болып табылатын күшті электр энергетикалық кешенге ие. Елдің әлемдік энергетикалық нарықтардағы рөлі негізінен оның геосаяси әсерін анықтайды. Өз кезегінде, энергетика секторы ұлттық экономиканың барлық салаларының өмір сүру деңгейін қамтамасыз етеді, Қазақстан Республикасының субъектілерін біріктіруге ықпал етеді, көбінде еліміздің негізгі қаржылық – экономикалық көрсеткіштерін қалыптастырады. Экономиканың энергетикалық секторының табиғи энергетикалық ресурстары, өндірістік, ғылыми-техникалық және кадр әлеуеті Қазақстан Республикасының ұлттық қазынасы болып табылады. Оның тиімді пайдалануы халықтың әл-ауқатын арттыру және өмір сүру деңгейін көтеруді қамтамасыз ететін ел экономикасын орнықты даму жолына тарту үшін қажетті алғышарттар жасайды. Мақалада жүйелі көзқарас және экономикалық және қаржылық талдаудың қазіргі заманғы әдістерін, математикалық статистика әдістерін қолдану негізінде алынған нәтижелер баяндалған. Зерттеу объектісі қызметінің жан-жақты талдауына негізделген жоғарыдағы нәтижелер, сайып келгенде, энергетика саласындағы өндірістің көлемі мен қызметтерді іске асыруды арттыратын, ұсынылған инвестициялық жобаны іске асыру арқылы зерттеу нысанының қызметін жетілдіру қажеттілігін экономикалық негізделуін дәлелді қолдайды. Орындалған зерттеу жұмысының логикалық қорытындысы жобаны іске асыру нәтижесінде нақты анықталған макро деңгейдің он факторлары болып табылады, жекелей алғанда: Шығыс және Оңтүстік Қазақстанның болашақ клиенттерін НЭС желілеріне тең қолжетімділігін қамтамасыз ету; Қазақстанның Солтүстік, Шығыс және Оңтүстік аймақтарын біріктіру және Қазақстан Республикасының бірыңғай энергетикалық жүйесінің тұрақтылығы мен өміршендігін арттыру қажеттілігі; назарға қосымша электр желілік құрылысты ескере отырып, Қытай Халық Республикасына келешекте қуат беру мүмкіндігі.

Тірек сөздер: стратегия, инвестициялар, инвестициялық тартымдылық, тиімділік, әсер, шығындар, экономикалық тиімділік, жоба, ақша ағымы, өтелу мерзімі.

Abstract

The Republic of Kazakhstan has a powerful electric power complex, which is the basis for economic development, an instrument for conducting domestic and foreign policy. The country's role in world energy markets largely determines its geopolitical influence. In turn, the energy sector ensures the livelihoods of

all sectors of the national economy, contributes to the consolidation of state actors, largely determines the formation of the country's main financial and economic indicators. Natural energy resources, production, scientific, technical and personnel potential of the energy sector of the economy are the national treasure of the country. Its effective use creates the necessary prerequisites for the withdrawal of the state's economy to the path of sustainable development providing the growth of wealth and increase of people's standard of living. The article presents the results based on the application of the system approach and modern methods of economic and financial analysis, mathematical statistics. Based on a comprehensive analysis of the activity of the research object, they reasonably support the economic justification for the need to improve the activity of the research object by implementing the proposed investment project. The logical conclusion clearly identified positive macro-level factors as a result of the implementation of this project: ensuring equal access to the networks of the NES of prospective consumers in Eastern and Southern Kazakhstan; the need to unite the North, East and South Kazakhstan and increase the stability and resilience of the EEC RK; the possibility in the long term of transferring capacities to China taking into account additional electric grid construction.

Key words: strategy, investments, investment attractiveness, effect, expenditure, economic efficiency, project, cash flow, period of repayment.