

МРНТИ 06.01
УДК 332.146.2:330.322(574.5)
JEL R1, O18

<https://doi.org/10.46914/1562-2959-2026-1-2-132-149>

АЙДАРОВА А.Б.,*¹

к.э.н., профессор.

*e-mail: ab_moon@mail.ru

ORCID ID: 0000-0002-5503-641X

КОЛОТАЕВА Л.П.,¹

к.э.н., доцент.

e-mail: lyudakolot555@mail.ru

ORCID ID: 0009-0000-7282-5923

¹Южно-Казахстанский университет

им. М. Ауэзова,

г. Шымкент, Казахстан

ВЛИЯНИЕ РОСТА ИНВЕСТИЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА НА ЭКОНОМИКУ ТУРКЕСТАНСКОЙ ОБЛАСТИ

Аннотация

В статье исследованы научные подходы к определению значения и места инвестиционного потенциала как возможности осуществления инвестиционной деятельности по использованию экономических ресурсов региона. Объектом исследования определена Туркестанская область, образованная в 2018 г. с областным центром в г. Туркестане. В статье выполнен обширный экономический анализ экономики Туркестанской области в целом за 2020–2025 гг., установлен рост валового регионального продукта, промышленности, сельского хозяйства, торговли, туризма, выявлены низкие показатели в социальной сфере и в заработной плате наемных работников. Проведен анализ показателей занятости населения по видам экономической деятельности, рассчитана структура занятости, сделан частный вывод о преимущественной занятости населения в сфере торговли, сельского хозяйства, образования. Представлен анализ показателей инвестиций в основной капитал по районам Туркестанской области, структура инвестиций привела к выводу о неравномерном развитии инвестиционного потенциала в ряде районов области. С использованием информации Регионального пула проектов Туркестанской области на 2025–2028 гг. впервые рассчитана матрица инвестиций. Сделан вывод, что инвестиционный потенциал региона направлен преимущественно на создание промышленного производства и энергетического хозяйства. Учитывая сельскохозяйственную направленность региона, выполнен анализ инвестиционных проектов развития АПК Туркестанской области на 2022–2028 гг., установлены наиболее значимые проекты с привлечением инвесторов Китая, РФ. Сделаны рекомендации по использованию ИИ в сельском хозяйстве. Инвестиционный потенциал туризма проявляется в г. Туркестане, сделан вывод о комплексном подходе к использованию инвестиционного потенциала Туркестанской области и его влиянии на экономику региона.

Ключевые слова: инвестиции, потенциал, индустриализация, переработка, инвестиционный климат, региональная экономика, матрица.

Введение

Инвестиционный потенциал – это возможность осуществления инвестиционной деятельности с использованием экономических ресурсов региона.

Под экономическими ресурсами следует понимать наличие ряда составляющих (потенциалов): природно-ресурсный, трудовой, производственный, инфраструктурный, потребительский, инновационный, институциональный, финансовый, туристический. Указанные ресурсы позволяют регионам иметь инвестиционную привлекательность для инвесторов, определять инвестиционную политику для подъема социально-экономического развития региона, устранять существующие деформации между соседними регионами по уровню доходов населения, структуре рынка труда, структуре валового регионального продукта и созданию новых промышленных производств и направлений в экономике АПК. Инвестиционный потенциал харак-

теризует готовность региона к инвестиционным вливаниям с соответствующими гарантиями для инвесторов по сохранности их капитала и последующим получением прибыли.

Предпринимательский кодекс Республики Казахстан содержит ст. 281, где целью государственной поддержки инвестиций является создание благоприятного инвестиционного климата для развития экономики [1].

Следует понимать связь и зависимость таких экономических категорий, как «инвестиционный потенциал» и «инвестиционный климат».

Инвестиционный климат содержит в себе инвестиционный потенциал как устойчивое наличие основных факторов производства и сфер приложения капитала, но, кроме этого, необходимой составляющей являются инвестиционные риски в регионе.

В современных условиях менее развитые регионы Казахстана становятся объектом внимания иностранных инвесторов, что, несомненно, приносит значительную пользу указанным регионам. На это исследование правомерно указывают отдельные авторы [2].

Для юга Казахстана, где дефицит электроэнергии будет возрастать по мере развития промышленного производства, большое значение имеет развитие возобновляемой энергетики с использованием устойчивых источников – ветра, солнца. Возникают проблемы формирования тарифов, на решение которых указывают исследования зарубежных ученых [3].

Инвестиционные риски как вторая часть инвестиционного климата включают в себя такие возможные потери инвестиций по причинам негативных факторов. Сюда входит политическая нестабильность, социальное напряжение, экологическая неустойчивость, несовершенство законодательной базы, наличие криминальных факторов, коррупция.

Исследование проблем повышения инвестиционного потенциала возможно с применением метода функционально-стоимостного анализа, используемого в анализе организационных структур корпораций, в маркетинге для повышения конкурентоспособности продукции [4]. Достоинством использования метода функционально-стоимостного анализа является возможность выделения ведущего звена, на который необходимо направить инвестиции, что позволит в дальнейшем существенно повысить общий эффект всей региональной системы.

Региональная экономика всегда направлена на использовании местных ресурсов, факторами развития региональной экономики выступают наличие природных ресурсов и сравнительные преимущества размещения региона. Для многих регионов Казахстана повышение инвестиционного потенциала связано с развитием инфраструктуры, созданием современных промышленных отраслей, конкурентоспособных на мировом рынке. Роль государства при этом значительна, это создание благоприятного инвестиционного климата для иностранных и местных инвесторов, стимулирование экспорта, снижение инвестиционных рисков [5].

Инвестиционная активность является непреложным условием развития экономики регионов. Именно накопление инвестиционного потенциала становится фундаментом индустриализации, модернизации АПК, социального сектора, что продвигает задачи устойчивого развития экономики и повышения благосостояния общества.

В своем интервью в газете «Turkistan» Президент РК К.К. Токаев отметил важность привлечения инвестиций, строительства транспортно-логистических узлов с современной инженерной и сервисной инфраструктурой, модернизации аэропортов, ж/д вокзалов, создания эффективной цифровой экосистемы. Инвестиции на создание логистической сети и цифровизации особенно необходимы активно развивающейся Туркестанской области [6].

В научной литературе проблемы инвестиционного потенциала в большей степени рассматриваются с позиций отдельных хозяйствующих субъектов, между тем управление инвестиционным потенциалом региона выступает необходимым условием устранения существующих деформаций между регионами Казахстана, способствует выравниванию уровня социально-экономического развития регионов, выходу на режим самофинансирования за счет эффективного использования природных и трудовых ресурсов, инновационных решений. Полученные результаты исследования зарубежных ученых свидетельствуют о положительном влиянии цифровизации и природных ресурсов на развитие экономики [7].

Исходя из вышесказанного, можно сформулировать цель исследования: проблемы формирования инвестиционного потенциала и его влияния на экономику региона.

Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

- ♦ рассмотреть теоретические аспекты понятия «инвестиционный потенциал» как возможности для региона при осуществлении инвестиционной деятельности;
- ♦ изучить современное состояние экономики региона и его готовность к инвестиционным вливаниям;
- ♦ внести рекомендации по использованию факторов роста инвестиционного потенциала и его использованию для ускоренного развития экономики региона.

Материалы и методы

В основу написания статьи положены научные методы экономических исследований, соответствующие таким требованиям, как рациональность и доказательность утверждений, внутренняя непротиворечивость, согласованность структурных элементов, доступность для использования другими учеными.

При проведении исследования были использованы: системный подход, сочетание исторического и логического, общелогические приемы познания (анализ и синтез, обобщение), методы экономического анализа (наблюдение, измерение, сопоставление, сравнение), количественного и качественного изучения рассматриваемых экономических процессов. Сочетание исторического и логического использовано при обзоре литературы по проблемам формирования инвестиционного потенциала и развития экономики региона.

На основе абстрактно-логического метода был проведен анализ экономической литературы по проблемам инвестиционного потенциала региона, его сущности, отличий от инвестиционного климата. Использованы принципы функционально-стоимостного метода для анализа инвестиционных проектов.

На основе экономико-статистического метода был проведен анализ таких показателей, как занятость населения и ее структуры, основные социально-экономические показатели развития Туркестанской области, инвестиции в основной капитал и ее структуры по районам области, анализ показателей строительных работ, инвестиционных проектов АПК региона. Разработана матрица инвестиционных проектов по региональному пулу инвестиции Туркестанской области.

В качестве информационных источников в статье были использованы нормативно-правовые документы, монографии, материалы научно-практических конференций, публикации периодической печати. Использованы статистические данные Агентства по стратегическому планированию и реформам Республики Казахстан.

Результаты и обсуждение

Поставленная цель изучить современное состояние экономики Туркестанской области и характеристики инвестиционного потенциала региона может быть достигнута только путем анализа социально-экономических показателей развития региона, структуры занятости населения по видам экономической деятельности, структуры инвестиций в основной капитал по районам области, объема строительных работ, анализа инвестиционных проектов развития региона и проектов развития АПК.

Туркестанская область имеет территорию 116,1 тыс. кв. м, удельный показатель – 18,9 чел. на единицу площади. Территория имеет равнинный рельеф, на севере расположена глинистая пустыня Бетпақдала, на юго-западе – пески Кызылкум, на юге и юго-западе – степь Мырзашоль и Шардаринская степь. Область имеет горные территории, хребет Каратау в центральной части, на юго-востоке Таласский Алатау, Каратау, Огемский хребты (гора Сайрам 4238 м).

Климат континентальный, зима мягкая, лето знойное, продолжительное. Средняя температура января – 2 оС, июля – 36 оС, годовое количество осадков – 150 мм. На юго-востоке области расположен государственный заповедник Аксу-Жабаглы.

Туркестанская область богата природными ресурсами: уран, золото, фосфориты, уголь, нерудные материалы, минеральные и пресные воды.

В области 14 сельских районов, 794 сельских населенных пункта. Численность населения на 1 января 2026 г. составила 2149,2 тыс. человек, 74,6% – сельское население, 25,4% – городское [8].

В таблице 1 рассмотрим динамику основных социально-экономических показателей развития Туркестанской области.

Таблица 1 – Динамика основных социально-экономических показателей развития Туркестанской области за 2021–2025 гг.

№	Наименование	ед.изм.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.	2025 г. к 2021 г. в %
1.	Численность населения (на конец года)	тыс. чел.	208,5	2115,1	2142,2	2154,1	2149,2	102,9
2.	Валовый региональный продукт в текущих ценах	млрд. тенге	2808,1	3517,2	3831,5	4673,5	5055,4	180,0
3.	Удельный вес ВРП в ВВП республики	%	3,4	9,4	3,2	3,4	3,2	-0,2
4.	ВРП на душу населения	тыс. тенге	1363,1	1671,8	1798,2	2175,6	2349,6	172,3
5.	Объем промышленной продукции	млрд. тенге	738,3	908	1054,7	1278,7	1596,1	216,2
6.	Число сельхоз-формирований	ед.	3979	3948	4109	4080	4120	103,5
7.	Крестьянские или фермерские хозяйства	ед.	69 681	74 485	81 498	79 839	82 238	118,1
8.	Валовый выпуск продукции (услуг) с/х и рыбного хозяйства	млрд. тенге	931,1	926,2	963,6	1014,7	1220,6	131,1
9.	Посевные площади с/х культур во всех видах хозяйств	тыс.га	845,5	860,9	837,8	872,5	911,1	107,8
10.	Объем строительных работ	млн. тенге	328 128	352 712	409 903	510 167	64 5256	196,6
11.	Индекс физического объема строительных работ РК в целом	%	108,3	110,2	115,1	115,3	115,9	
	Туркестанская область	%	105,8	105,2	111,5	125,9	117,5	
12.	Валовый выпуск по отрасли транспорт и складирование	млрд. тенге	427,9	426,7	424,2	486,9	536,7	125,7
13.	Объем оптовой торговли	млн. тенге	126218,9	158788,1	180504,4	335555,6	419678,7	332,5
14.	Объем розничной торговли	млн. тенге	241854,6	296420,8	353545,9	438887	489127,8	202,9
15.	Инвестиции в основной капитал	млрд. тенге	659,1	742,5	948,8	1396,1	1745,6	264,8

Продолжение таблицы 1

16.	Инвестиции в жилищное строительство	млрд. тенге	123,8	119,3	137,9	217,7	201,8	163,0
17.	Удельный вес экспорта Туркестанской области в общем объеме РК	%	1,1	1,27	1,6	2,2	2,3	+1,2
18.	Перевозка грузов всеми видами транспорта	млн. тонна	29,7	28,4	26,3	34,2	34,9	117,5
19.	Количество обслуженных посетителей туристических организаций	тыс.чел.	206,4	253,5	272,4	302,8	347,6	168,4
20.	Количество общеобразовательных школ	ед.	963	1004	1050	1092	1132	117,5
21.	Число врачебных организаций, оказывающих амбулаторно-поликлиническую помощь населению	ед.	271	274	293	303	312	115,1
22.	Число врачей всех специальностей на 10 000 человек населения РК в целом	ед.	40,9	40,2	40,6	41,1	41,5	101,5
	Туркестанская область	ед.	29,2	29,4	30,5	31,6	32,7	111,9
23.	Среднемесячная заработная плата РК в целом	тенге	250 311	309 867	364 295	405 416	441 998	176,9
	Туркестанская область	тенге	195 302	237 189	270 660	295 251	318 536	113,1
24.	Доля населения, имеющего доходы ниже величины прожиточного минимума РК в целом	%	5,2	5,2	5,2	5,0	5,0	-0,2
	Туркестанская область	%	9,8	9,7	9,0	8,5	8,7	-1,1
25.	Уровень безработицы РК в целом	%	4,9	4,9	4,7	4,7	4,6	-0,3
	Туркестанская область	%	5,1	5,2	5,0	4,8	4,7	-0,4
Примечание: Составлено авторами на основе источника [8].								

Сравнивая показатели социально-экономического развития Туркестанской области за период 2021–2025 гг. (таблицы 1), следует указать изменения:

1. Значительно увеличился валовый региональный продукт и, соответственно, величина валового регионального продукта на душу населения (с 1363,1 тыс. тг до 2349,6 тыс. тг, или темп роста 172,3%).

2. В регионе увеличился валовый выпуск сельскохозяйственной продукции (131,1%) в 2025 г. к уровню 2021 г.), объем промышленной продукции превысил показатель 2021 г. в 2,16 раза, увеличился объем строительных работ (темп роста – 196,6%), валовый выпуск по отрасли «транспорт и складирование» (темп роста – 125,7%).

3. Значительно возрос объем оптовой торговли (темп роста – 332,5% по сравнению с 2021 г.), что связано с благоприятным размещением области вблизи Узбекистана, Китая, развитием логистики и развитой транспортной сетью.

4. Туркестанская область является наиболее многочисленной, на нее приходится более 10% населения страны, однако по уровню заработной платы, доли бедного населения эта область имеет значительное отклонение от среднереспубликанских показателей в худшую сторону.

Аналогично положение с численностью врачей на 10 тыс. человек населения, здесь удельный показатель в 2025 г. 32,7 при среднереспубликанском показателе 41,5. Необходимо ускоренное развитие системы здравоохранения для сохранения высоких демографических показателей роста населения и рождаемости.

5. Позитивным моментом в экономике региона является значительный рост инвестиций в основной капитал (264,8% к уровню 2021 г.) и инвестиций в жилищное строительство (163,0%), рост экспорта, увеличение перевозки грузов (117,5%).

6. Благоприятными для экономики региона становятся условия развития туризма, почти в 1,7 раза обеспечен рост количества обслуженных посетителей туристских организаций.

7. Экономические достижения позволяют решать проблемы образования и здоровья населения, в Туркестанской области при увеличении численности на 2,9%, количество школ возросло до 1132 (темп роста – 117,5%), увеличилось число врачебных организаций (темп роста – 115,1%). Однако по удельному показателю числа врачей всех специальностей на 10 000 чел. населения область имеет низкие показатели: 32,7 чел. против 41,5% по РК в целом, или 78,8%.

Таким образом, экономика Туркестанской области имеет положительную тенденцию развития, вложение инвестиций влияет на появление новых рабочих мест в промышленности, строительстве, АПК, создаются условия для повышения уровня жизни населения.

Туркестанская область всегда относилась к аграрным, здесь 2/3 населения проживает в сельской местности. Бурное развитие г.Туркестана как областного центра привело к развитию таких сфер экономики, как информация и связь, здравоохранение и социальное обслуживание, государственное управление и оборона. Данные изменения отражены в таблице 2.

Таблица 2 – Динамика показателей занятости населения по группам видов экономической деятельности в Туркестанской области за 2021–2025 гг., тыс. чел.

№	Наименование	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.	2025 г. к 2021 г. в %
	Занятое население, всего	777,6	792,2	800,6	817,1	830,6	106,8
1.	Сельское, лесное и рыбное хозяйство	184,6	177,9	187,7	188,7	189,0	102,4
2.	Промышленность	41,1	38,6	36,3	39,9	42,9	104,4
	в том числе горнодобывающая промышленность и разработка карьеров	8,4	8,4	8,7	9,7	10,8	128,5
	Обрабатывающая промышленность	22,1	20,7	18,1	19,1	19,5	88,2
	Снабжение электроэнергией, газом, паром, горячей водой, кондиционированным воздухом	7,0	5,4	5,2	5,9	6,8	97,1

Продолжение таблицы 1

	Водоснабжение, сбор, обработка и удаление отходов, деятельность по ликвидации загрязнений	3,7	4,1	4,2	5,2	5,8	156,7
3.	Строительство	65,6	61,7	62,1	63,0	63,5	96,8
4.	Оптовая и розничная торговля, ремонт автомобилей и мотоциклов	135,3	138,0	132,3	133,1	132,6	98,1
5.	Транспорт и складирование	58,3	58,6	59,2	60,1	60,8	104,3
6.	Предоставление услуг по проживанию и питанию	7,6	10,9	11,1	12,0	12,8	118,4
7.	Информация и связь	9,1	7,1	12,1	12,9	13,6	149,4
8.	Финансовая и страховая деятельность	11,5	8,7	7,4	8,3	8,4	73,0
9.	Операция с недвижимым имуществом	7,7	6,2	5,1	6,1	9,0	116,8
10.	Профессиональная, научная и техническая деятельность	18,2	20,7	22,1	22,7	24,8	136,3
11.	Деятельность в области административного и вспомогательного обслуживания	18,7	12,0	9,6	10,5	11,1	59,4
12.	Государственное управление и оборона	24,1	29,1	28,3	29,1	29,1	120,7
13.	Образование	141,9	150,3	150,1	152,0	151,9	107,0
14.	Здравоохранение и социальное обслуживание	35,4	41,0	40,2	41,3	41,2	116,4
15.	Искусство, развлечения и отдых	8,7	6,9	5,1	5,7	7,3	83,9
16.	Предоставление прочих видов услуг	10,0	24,6	31,1	32,1	32,5	325,0
Примечание: Составлено авторами на основе источника [8].							

Сравнивая темпы роста (уменьшения) показателей занятости населения Туркестанской области за период 2021–2025 гг., можно указать такие изменения:

1. Занятое население увеличилось на 53 тыс.чел., или 106,8% к базовому 2021 г.

2. Значительно увеличилась численность занятых по таким видам деятельности, как горнодобывающая промышленность и разработка карьеров (128,5% темп роста к 2021 г.), водоснабжение, сбор, обработка и удаление отходов, деятельность по ликвидации загрязнений – 156,7%. Изменение статуса г.Туркестана и осуществление программ водоснабжения повлияли на увеличение работы карьеров, систем водообеспечения районов области.

3. Увеличилась численность работников сферы услуг по проживанию и питанию (168,4%), профессиональной и научно-технической деятельности, государственного управления и обороны, образования, здравоохранения и социального обслуживания.

2. В наибольшей степени увеличилась численность работников по таким видам экономической деятельности, как предоставление услуг по проживанию и питанию (168,4% к уровню 2021 г.), образование – 107%, водоснабжение, сбор, обработка и удаление отходов, деятельность по ликвидации загрязнений – 156,7%, операции с недвижимым имуществом – 116,8%. Это связано с тем, что в 2018 г. г. Туркестан стал областным центром, в области активно стали строиться школы, выполнялись программы водоснабжения, приток населения повлиял на рынок недвижимости.

3. Наблюдается уменьшение численности работников по таким видам деятельности, как строительство – 96,8% к уровню 2021 г., оптовая и розничная торговля – 98,1%, финансовая и

страховая деятельность – 73,0%, деятельность в области административного и вспомогательного обслуживания – 59,4%, искусство, развлечения и отдых – 83,9%.

4. Позитивные изменения произошли в таких видах деятельности, как промышленность и сельское хозяйство. В сельском хозяйстве численность работников увеличилась на 4,4 тыс. чел., что связано с ростом предпринимательской активности и государственной поддержкой бизнеса.

5. В промышленности идет увеличение численности (темп роста – 104,4%). Это связано с осуществлением инвестиционных проектов по развитию индустриальных зон, рабочие места в промышленности имеют высокую заработную плату и предпочтительны для населения.

Для полноты анализа рассчитаем структуру занятости населения Туркестанской области по видам экономической деятельности в 2020 г. и в 2025 г., представим показатели в диаграмме (рисунок 1).

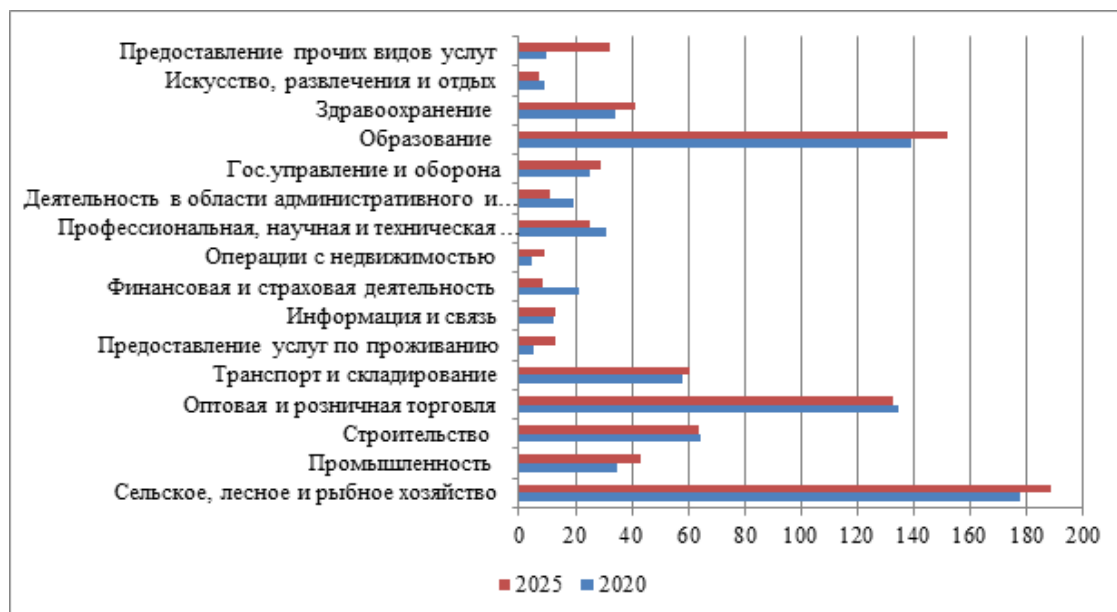


Рисунок 1 – Структура занятости населения Туркестанской области по видам экономической деятельности в 2020, 2025 гг.

Примечание: Составлено авторами на основе источника [8].

Сравнивая показатели структуры занятости населения Туркестанской области за 2020 г. и 2025 г., можно отметить следующее:

1. На реальный сектор экономики (промышленность, сельское хозяйство и строительство) в 2020 г. приходилось 35,3% от общей численности работающего населения, в 2025 г. – 35,7%. Изменения имеют положительный характер, сохранилось преимущество в сельском хозяйстве, где традиционно находится сфера труда населения региона.

2. Увеличился удельный вес социального и управленческого секторов, финансируемых из бюджета (госуправление и оборона, образование, здравоохранение), их доля в совокупности с 25,5% увеличилась до 26,7%.

3. Снизилась доля занятых в сфере оптовой и розничной торговли с 17,2% в 2020 г. до 15,9% в 2025 г., в этом секторе занято работников в 2,2 раза больше, чем в строительстве, хотя в области идет активная застройка г. Туркестана и районных центров.

Следует сделать частный вывод о низком уровне индустриализации региона, ориентации занятости населения на бюджетную сферу и торговлю.

Аксиомой рыночной экономики является требование привлечения инвестиций для последующего получения экономических результатов.

В таблице 3 приведены показатели вложения инвестиций в основной капитал по районам Туркестанской области.

Таблица 3 – Динамика показателей инвестиций в основной капитал по районам Туркестанской области за 2021–2025 гг., млн тг

№	Наименование	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.	2025 г. к 2021 г. в %
	Туркестанская область в целом, в том числе районы	659 113,9	742 587,9	948 809,7	139 6142,2	1 745 584,6	264,8
1.	г. Туркестан	286 031,2	306 122,5	323 548,7	432 190	502 689,6	175,7
2.	г. Арысь	9141,6	14 993,9	26 043	23 233,5	30 815,4	337,1
3.	г. Кентау	32 423,7	29 996,9	46 430,1	29 233,5	33 813,8	104,3
4.	Байдибекский район	14 683,7	19 886,7	25 229,5	30 616,6	37 423	254,9
5.	Жетысайский	28 074,8	14 891,2	19 945,3	39 559,3	46 814,6	166,7
6.	Келесский	10 874,8	16 645,6	22 493,5	51 751,0	71 863,9	660,8
7.	Казыгуртский	18 215,1	22 763,4	34 285,7	44 189,3	47 920,7	263,1
8.	Махтааральский	20 741,2	22 667,4	33 022,9	36 120,1	56 445	272,1
9.	Ордабасинский	22 916,8	37 175,6	36 791,5	45 789,7	59 595,2	260,1
10.	Отрарский	15 949,5	25 408,4	36 499,8	41 246,5	50 070,7	313,9
11.	Сайрамский	27 835,1	43 557,9	52 468,2	90 206,3	181 757,6	653,0
12.	Сарыагашский	15 668,9	26 264,1	35 211,2	67 164,1	82 128,9	524,2
13.	Сузакский	53 358,8	65 578,5	143 930,8	27 111,5	311 428	583,6
14.	Толедбийский	16 543	22 358,8	34 101,9	40 702,2	52 907,9	319,8
15.	Тюлькубасский	13 260,7	19 466,3	22 685,2	32 466,5	51 874,7	391,2
16.	Шардаринский	28 716,1	30 962,8	26 278,8	38 392,2	56 591,6	197,1
17.	Сауран	44 685,9	25 849,9	29 843,6	65 965,7	71 444,1	159,9
Примечание: Составлено авторами на основе источника [9].							

Анализ показателей инвестиций, представленный в таблице 4, приводит к следующим наблюдениям:

1. В Туркестанской области достигнут за 2021–2025 гг. значительный рост привлечения инвестиций – 264,8% (более чем в 2,5 раза).

2. Наибольшие темпы роста имеют место в таких районах, как Сузакский (583,6%), Сарыагашский (524,2%), Келесский (660,8%), Толедбийский (319,8%), Сайрамский (653%), Отрарский (313,9%), г. Арыс (337,1%).

3. Незначительно изменился объем инвестиций в г. Кентау (104,3% в 2025 г. по сравнению с 2021 г.).

4. Опережающий темп роста инвестиций по сравнению со средней величиной по области имеют районы, где инвестиции направляются на крупные проекты по развитию АПК (Келесский, Сайрамский).

Если сравнить структуру инвестиций в основной капитал по районам Туркестанской области, то расчеты показывают следующие изменения (рисунок 2).

Сузакский район, где развита добыча урана, всегда характеризуется привлечением инвестиций, что косвенным образом влияет на социальное развитие района и на осуществление экологических мероприятий.

Следует сделать частный вывод о неравномерном развитии инвестиционного потенциала в регионах Туркестанской области: г. Туркестан развивается как духовный центр республики, Сузакский район имеет в основе иностранные рудники по добыче урана, Сайрамский район развивает тепличное хозяйство.

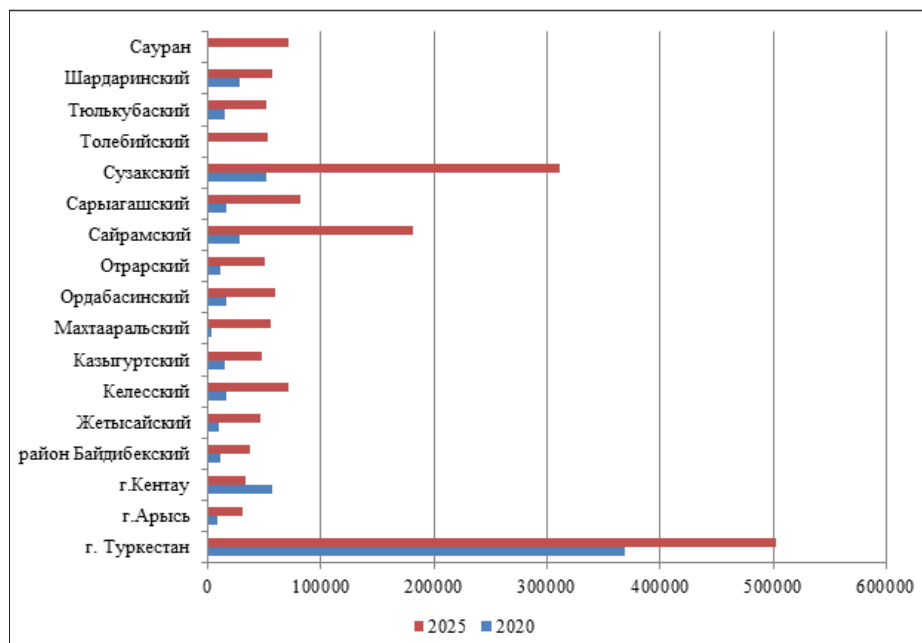


Рисунок 2 – Структура инвестиций в основной капитал по районам Туркестанской области в 2020 и 2025 гг.

Примечание: Составлено авторами на основе источника [9].

Как видно, в структуре инвестиций имеют место следующие изменения:

1. Значительно уменьшился удельный вес инвестиций в развитие г. Туркестана, что закономерно по мере создания необходимой административно-хозяйственной базы областного центра и жилого сектора.

2. Инвестиционный потенциал в значительной степени зависит от активности региональной системы управления. Акиматом Туркестанской области в 2024 г. был разработан и утвержден региональный пул проектов, где представлены 109 проектов в разрезе районов и отраслей экономики.

С использованием принципов функционально-стоимостного анализа авторами была составлена матрица инвестиций по проектам, позволяющая выявить главные звенья для роста инвестиционного потенциала районов области (таблица 4).

Таблица 4 – Матрица инвестиций по проектам в разрезе районов и отраслей экономики Туркестанской области на 2025–2028 гг.

№	Наименование	Кол-во проектов, ед.	Инвестиции по отраслям экономики								Итого инвестиции по району	
			Промышленность	Строительство	АПК	Туризм	Торговля	Образование и здравоохранение	Энергетика	Транспорт и складирование	млн тенге	в % к итогу
1	г. Туркестан	15	48 140	4920				1500			54 560	2,3
2	г. Арысь	7	8550		9500					3500	21 550	0,9
3	г. Кентау	5	48 150								481 50	2,5
4	Байдибекский	2			9100						9100	0,4
5	Жетысайский	11	8200		1000	3000		13 300			27 500	1,4
6	Келесский	3	500		42 000			5000			47 500	2,2

Продолжение таблицы 4

7	Казыгуртский	2			1100				191 700		192 800	8,4
8	Махтаараль-ский	7	35 200								35 200	1,7
9	Ордабасинский	8	149 850			1000					150 850	6,5
10	Отрарский	5	10 500		1280		700				12 480	0,7
11	Сайрамский	8	32 200		15 100				800 000		837 300	35,8
12	Сарыагашский	8	2422		2300	5500			1500		11 722	0,7
13	Сузакский	5	348 830								348 830	15,4
14	Толебийский	5	4100		500				3500	8250	16350	0,9
15	Тюлькубасский	7	138 350		52 900	2000		4600	119 000		316 850	13,8
16	Шардаринский	4	15 230		84 000						99 230	4,6
17	Сауран	9	10 000		1500	4200					15 700	0,8
18	Всего по области	109	870 222	4920	220 780	15 700	700	24 400	1 135 030	11750	2 283 502	100
Удельный вес по сферам экономики в %		-	38,1	0,2	9,6	0,7	0,03	1,8	49,7	0,5	100	

Примечание: Составлено авторами на основе источника [10].

Матрица инвестиций позволяет наглядно видеть роль каждого района Туркестанской области в привлечении инвестиций, а также распределение инвестиций по отраслям экономики.

Сравнивая структуру инвестиций в региональном разрезе, следует указать, что из 17 административных подразделений наибольшая доля приходится на Сайрамский (35,8%), Сузакский (15,4%), Тюлькубасский районы (13,8%). Вместе с тем отдельные районы не загружены проектами, здесь инвестиционный потенциал будет возрастать незначительно (г. Арыс – 0,9%, Байдибекский район – 0,4%, Отрарский район – 0,7%, Сарыагашский – 0,7%, Толебийский – 0,9%, Сауран – 0,8%). Причина кроется в политике привлечения инвестиций преимущественно в промышленное производство и энергетику, этот тезис подтверждается расчетом удельного веса инвестиций по отраслям экономики. В матрице можно видеть, что 38,1% всего объема инвестиций по области (2 283 502 млн тг) приходится на промышленность, 49,7% – на энергетику, АПК – 9,6%, доля остальных отраслей значительно меньше.

Следует сделать вывод, что инвестиционный потенциал направлен на создание современного промышленного производства и создание условий для устранения дефицита электроэнергии.

Учитывая сельскохозяйственную направленность Туркестанской области, рассмотрим инвестиционные проекты развития АПК согласно Региональному пулу проектов (таблица 5).

Таблица 5 – Инвестиционные проекты развития АПК Туркестанской области на 2022–2028 гг.

№	Наименование	Инициатор проекта	Инвестиция		Место реализации	Сроки, год		Количество рабочих мест, чел.	Иностранное участие
			млн тенге	% к итогу		Начало	Ввод в эксплуатацию		
1.	Сельскохозяйственное возделывание 30 тыс. га	ТОО «LIHUA Altyn Dala» (АО «СПК «Туркестан»)	4000	1,8	г.Арысь	2024	2025	160	КНР
2.	Строительство откормочного комплекса на 15 тыс. голов КРС	ТОО «TURKESTAN AGRO.KZ»	3500	1,6	г.Арысь	2024	2025	30	РК

Продолжение таблицы 5

3.	Выращивание кормов на 900 га с установкой технологии дождевания	TOO «ALASH LOGISTIC»	1200	0,5	г.Арысь	2024	2025	14	РК
4.	Строительство откормочной площадки	TOO «Корпорация «ERNUR»	2000	0,9	Байдибекский район	2023	2025	10	РК
5.	Производство систем капельного орошения	TOO «ALTYN KUN GROUP»	1000	0,5	Жетысайский район	2025	2025	28	РК
6.	Строительство тепличного комплекса на 51 га (1-й этап)	TOO «Ecoculture-Eurasia»	42000	19,1	Келесский район	2023	2025	800	РФ
7.	Строительство убойного пункта	TOO «Сапа-2002»	1100	0,5	Казыгурт	2023	2025	25	РК
8.	Строительство откормочной площадки на 5000 голов крупного рогатого скота (КРС)	TOO «Ontustik Altayr»	1280	0,6	Отырарский район	2024	2025	50	РК
9.	Строительство скотного рынка (австралийским методом)	TOO «Red Gold»	8000	3,6	Сайрамский район	2023	2025	30	РК
10.	Строительство промышленной теплицы (2-й этап , 11 га)	TOO «Gen Group Kazakhstan»	5100	2,3	Сайрамский район	2023	2025	60	РК
11.	Расширение действующей птицефермы по производству яиц	TOO «Сарыағаш-Құс»	500	0,2	Сарыағашский район	2023	2025	10	РК
12.	Строительство овощехранилища	КХ «Жабай ата»	1800	0,8	Сарыағашский район	2024	2025	15	РК
13.	Строительство откормочной площадки на 5000 голов КРС	СПК «Жасыл Аймақ»	1500	0,7	Сауранский район	2024	2025	25	РК
14.	Строительство молочно–товарной фермы	TOO «Бірінші Мамыр сауда белгісі»	500	0,2	Толембийский район	2024	2025	5	РК
15.	Строительство птицефабрики яичного направления и комбикормового завода	TOO «Корпорация «ERNUR»	7600	3,5	Байдибекский район	2023	2026	25	РК
16.	Строительство промышленной теплицы (3-й этап, 7 га)	TOO «Gen Group Kazakhstan»	2100	1,0	Сайрамский район	2024	2026	90	РК

Продолжение таблицы 5

17.	Строительство птицефабрики	ТОО «Қарқын Трейд»	52900	24,0	Тюлькубасский район	2024	2027	800	РК
18.	Создание экспортного промышленного кластера «Шардара»	ТОО «AGRIKA Азия»	84000	38,2	Шардарин-ский район	2025	2028	500	РК
	Всего по проектам		220080	100				2677	
Примечание: Составлено авторами на основе источника [10].									

Информация таблицы 5 позволяет указать следующие особенности:

1. Инвестиционные проекты охватывают не все районы Туркестанской области, нет перспектив развития АПК в Махтааральском и Ордабасинском районах, хотя это наиболее многочисленные по населению территории (Махтааральский район – 129,0 тыс. чел., Ордабасинский район – 129,7 тыс. чел.). Овощехранилища нужны везде, так же как откормочные площадки для скота.

2. Наиболее значимые объемы инвестиций предполагаются по таким проектам: 1) создание кластера «Шардара» в Шардаринском районе, 84 000 тыс. тг, или 38,2% от общего объема инвестиций в АПК; 2) строительство птицефабрики в Тюлькубасском районе – 52 900 тыс. тг, или 24,1% от общих затрат на развитие АПК; 3) строительство тепличного комплекса в Келесском районе – 42 000 млн тг, 19,1% от общих затрат, совместный проект с РФ, создание 800 рабочих мест.

Инвестиционный потенциал всегда содержит ресурсные преимущества региона, для Туркестанской области это развитая инфраструктура и выгодное географическое положение по отношению к Узбекистану, транспортный коридор Западный Китай – Западная Европа. Необходимо развитие логистических центров, на что указывают исследования зарубежных ученых, автоматизация технологических процессов для сокращения потерь продукции при транспортировке [11].

Инвестиционный риск как важная составляющая инвестиционного климата в значительной мере зависит от защиты прав инвесторов, государственной поддержки через верховенство закона и применение механизма «прокурорского фильтра». С этой целью в Туркестанской области прокуратурой за последние два года было изучено 300 решений государственных органов в отношении бизнеса, акимат совместно с правоохранительными органами организует индивидуальные встречи, разъясняет меры государственной поддержки и обеспечивает полное сопровождение инвестиционных проектов. Имеется специализированный фронт-офис, функцией которого является аналитическая, миграционная и административная поддержка инвесторов [12].

Привлечение инвестиций и повышение инвестиционного потенциала Туркестанской области позволит добиться следующих результатов:

1) создание трех кластеров (хлопок, кукуруза, мясо) позволяет значительно увеличить объем промышленного производства, что приводит регион к статусу промышленно-аграрного;

2) создание по региональному пулу инвестиционных проектов с более 20 тыс. рабочих мест значительно повысит благосостояние населения, ускорит решение задач по трудоустройству сельской молодежи, повлияет на рост интеллектуального уровня населения;

3) значительно уменьшится зависимость региона от республиканского бюджета, самодостаточность области повысится с 25% до 80% , что связано с ростом налогооблагаемой численности рабочей силы и новых сфер производства [13];

4) предлагаемые авторами научные рекомендации направлены на улучшение управленческих решений по системному, комплексному развитию районов области, что отсутствует в настоящее время;

5) считаем целесообразным создание современных логистических центров по направлению транспортного коридора Западный Китай – Западная Европа, развитие средств связи и цифровизации. При этом необходимо учитывать новые вызовы и возможности для глобальной интеграции, на что указывают зарубежные ученые [14];

6) необходимо поступательное развитие туризма. Зарубежные ученые отмечают важность разработки стратегии цифровизации в сервисных системах [15];

7) развитие животноводства позволит повысить объем экспорта мяса и мясной продукции в страны Центральной Азии и Ближнего Востока, на проблемы транспортных расходов, цифровизации процедур сертификации экспортной продукции указывают исследования зарубежных ученых [16];

8) требуется система мер поддержки плодородия почвы, создание пунктов получения гумы, переработки отходов сельхозпродукции, сохранения водных ресурсов, озеленения территорий сельских районов.

Заключение

Отмечены особенности Туркестанской области как густонаселенной и наиболее многочисленной по населению из всех регионов Казахстана, здесь высока рождаемость (при средней рождаемости в 2025 г. по Казахстану 16,43 чел. на 1000 населения в Туркестанской области – 22,22 чел. на 1000 населения). Отсюда высокая нагрузка на социальную сферу (строительство школ, детских садов), дотации из республиканского бюджета на материальную помощь многодетным семьям и при рождении ребенка). Особенностью рынка труда является значительный удельный вес самозанятого населения, что ограничивает доходы населения, их потребности в образовании, отдыхе, приобретении товаров и продуктов, лечении и т.д.

Следует указать, что отправным моментом формирования инвестиционного потенциала стало развитие г. Туркестана как областного центра образовавшейся в 2018 г. Туркестанской области. Институциональные изменения послужили бурному развитию гражданского строительства, а целенаправленная работа акиматов по развитию предпринимательства и привлечению инвестиций показала успешный результат. Туркестанская область, имея ресурсно-сырьевой потенциал в сельском хозяйстве, становится флагманом по глубокой переработке фруктов, созданию тепличного хозяйства, производству текстильных изделий и джинсовых тканей, выпуску мебели, обуви, строительных материалов.

Создание индустриальных зон становится инструментом государственной поддержки для развития промышленности (производство извести газоблоков, ж/б изделий, карбида кальция, цемента, полиэтиленовых пакетов и пластиковых изделий). Значительные инвестиции привлечены для водо- и газоснабжения населения, повышения энергонезависимости региона путем строительства электростанций. Особенностью региона является активное развитие туризма – как познавательного, так и религиозного. В центре г. Туркестана создается город ремесленников, где в 20 мастерских будут создавать изделия традиционных ремесел. Современный гостиничный комплекс, три ресторана, восточный рынок станут основой для комфорта туристов и гостей города.

Преимуществом Туркестанской области является ее географическое размещение на юге, наличие международного транспортного коридора Западный Китай – Западная Европа, обеспечение авиасвязи со многими странами мира.

Разработанная авторами статьи матрица инвестиционных проектов Туркестанской области наглядно свидетельствует, что не все 14 районов и три города Туркестанской области наращивают инвестиционный потенциал.

Расчет матрицы инвестиций выявил районы, где инвестиционный потенциал низкий, к ним относится г. Арыс (0,9% от общего объема инвестиций по области), Байдибекский район – 0,4%, Отрарский район – 0,7%, Тoleбийский – 0,9%, Сауран – 0,8% от общего объема инвестиций по региону. Следует указать на неравномерность размещения инвестиционных проектов по районам области. Это объяснимо тем, что приоритеты отдаются районам с высокой численностью населения и развитой инфраструктурой, образовательной базой.

Между тем во всех районах целесообразно создание откормочных площадок, овощехранилищ, возможно создание предприятий по переработке шерсти с выпуском теплоизоляционных материалов, предприятий по выпуску строительных материалов, переработке бытовых отходов.

Инновационной составляющей инвестиционного потенциала Туркестанской области становится цифровизация и искусственный интеллект. Зарубежные ученые указывают на важ-

ность влияния цифровизации на выбросы CO₂ при развитии промышленности региона [17]. Важную роль выполняет IT-хаб «TurkistanHub», в регионе создаются собственные IT-решения и стартапы. Учитывая аграрную направленность региона, ИИ может быть использован для оптимизации полива земель, внесения удобрений, борьбы с вредителями, информация будет поступать со спутников, дронов, специальных датчиков. Несомненно, это приведет к устранению потерь в урожайности сельхозкультур. Систематизация ИИ погодных условий многих лет позволит использовать исторические данные для прогноза урожая, реальными становятся процессы автоматизации при посеве, прополке, уборке урожая сельхозкультур. Системы видеонаблюдения с ИИ позволят фермерам отслеживать поведение животных, выявлять признаки заболевания на ранних стадиях. Для Туркестанской области ИИ должен служить эффективным инструментом сохранения культурных ценностей и развития туризма. Виртуальные прогулки по историческим местам на основе создания 3D-моделей исторических объектов обогатят сферу туризма. Экологические проблемы загрязнения воздуха и воды, выявление источников загрязнений, прогнозирование экологических рисков и оценка эффективности природоохранных мероприятий также становятся сферой применения ИИ.

Повышение инвестиционного потенциала региона служит фундаментом роста экономики, увеличения занятости населения, повышения доходов и благосостояния жителей юга Казахстана.

ЛИТЕРАТУРА

- 1 Предпринимательский кодекс Республики Казахстан. 2015. URL: <https://adilet.zan.kz/rus/docs/K1500000375> (дата обращения: 10.03.2026)
- 2 Pavlínek P. Revisiting economic geography and foreign direct investment in less developed regions // *Geography Compass*. 2022, no. 16(4), pp. 1–21. URL: <https://compass.onlinelibrary.wiley.com/doi/10.1111/gec3.12617>
- 3 Darke W., Karatayev M. From fossil fuels to renewable Analysing efficacy and impact of auctions to attract investment in resource-rich Kazakhstan. *Journal Sustainable Futures*. 2025, no. 10, pp. 1–11. URL: <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S266618882500869X>
- 4 Москалева Н.В., Кузьменкова В.Д. Методы экономических исследований // Учебное пособие. – Смоленск: ФГБОУ ВО Смоленская ГСХА. – 2016. – 86 с. URL: http://www.sgsha.ru/sgsha/biblioteka/Moskaleva_met_ek_issl_uchpos.pdf
- 5 Ахмедьярова М.В., Бримбетова Н.Ж. Региональная экономика // Учебное пособие. – Алматы, 2015. – 322 с.
- 6 Бабажанұлы Б. Казахстан вступил в новый этап модернизации. Интервью Президента Республики Казахстан Касым Жомарт Токаева в газете «Turkistan» // Южный Казахстан. – 2026. – № 2(21159). – С. 1–4.
- 7 Kai M., XUQ., Muhammad S.A., Bhat M.A., Rehman A., Janjua L.R. Digitalization and institutional quality as drivers of global value chains: evidence from ASEAN using CS-ARDL Analysis. *Humanities and social sciences communications*. 2026. URL: <https://doi.org/10.1057/s41599-025-06421-3>
- 8 Бюро национальной статистики Республики Казахстан. URL: <https://stat.gov.kz/ru/> (дата обращения: 11.06.2026)
- 9 Бюро национальной статистики Республики Казахстан. Статистика регионов Республики Казахстан. URL: <https://stat.gov.kz/ru/region/turkestan/> (дата обращения: 12.06.2026)
- 10 Региональный пул проектов Туркестанской области на 2025–2028гг. 2026. URL: <https://www.gov.kz/memleket/entities/ontustik/press/news/details/440548?lang=ru>
- 11 Kerimbek G., Mamutova K., Oralbayeva A., Baimukasheva Zh., Nurbayeva G. Cost structure in Kazakhstan's grain farming and methods of its optimisation. *Scientific Horizons*. 2025, vol. 286, no. 4, pp. 120–134. URL: <https://sciencehorizon.com.ua/en/journals/tom-28-4-2025/struktura-vitrat-u-zernovomu-gospodarstvi-kazakhstanu-ta-metodi-yiyi-optimizatsiyi>
- 12 Инвестиции в будущее региона // Южный Казахстан – 2026. – № 19(21176). – С. 2.
- 13 Кушерев Н. Туркестан входит в число регионов с развитой промышленностью // «Южный Казахстан» газета. – 2025. – № 126. – С. 2.
- 14 Saktaganova G., Karipova A., Mukhiyayeva D., Zhanseitova G., Saktaganova I. Digital transformation in the transport and logistics sector of Kazakhstan: Challenges and opportunities for global integration // *Scientific Bulletin of Mukachevo State University. Series «Economics»*. 2025, no. 12(2), pp. 163–176. URL: <https://economics-msu.com.ua/en/journals/tom-12-2-2025/tsifrova-transformatsiya-v-transportno-logistichnomu-sektori-kazakhstanu-vikliki-ta-mozhlivosti-dlya-globalnoyi-integratsiyi>

15 Samadi S., Ahmed T., McCullough A.E., Duran-Lopez E., Toth Z., Heirati N. Digitalization strategy in service ecosystems: managing the interplay of tensions and empowerment. *Journal of Service Management*. 2025. URL: <https://www.emerald.com/josm/article-pdf/37/6/50/11354331/josm-03-2025-0151en.pdf>

16 Lukhmanova G., Utebayeva Zh., Abdikulova P., Turysbekova R., Akhatova E. Export potential of agricultural products: Financial aspects. *Scientific Horizons*. 2025, vol. 286, no. 5, pp. 115–128. URL: <https://sciencehorizon.com.ua/en/journals/tom-28-5-2025/yeksporny-potentsial-agrarnoyi-produktsiyi-finansovi-aspekti>

17 Emous R., Krusinskas R. Is digitalization leading to CO2 emission cutting? *Journal of Economic Studies*. 2025. URL: <http://www.emerald.com/jes/article-pdf/53/9/1/11144558/jes-03-2025-0147en.pdf>

REFERENCES

1 Predprinimatel'skij kodeks Respubliki Kazakhstan. 2015. URL: <https://adilet.zan.kz/rus/docs/K1500000375> (data obrashheniya: 10.03.2026) (In Russian)

2 Pavlínek P. (2022) Revisiting economic geography and foreign direct investment in less developed regions // *Geography Compass*, no. 16(4), pp. 1–21. URL: <https://compass.onlinelibrary.wiley.com/doi/10.1111/gec3.12617> (In English)

3 Darke W., Karatayev M. (2025) From fossil fuels to renewable Analysing efficacy and impact of auctions to attract investment in resource-rich Kazakhstan. *Journal Sustainable Futures*, no. 10, pp. 1–11. URL: <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S266618882500869X> (In English)

4 Moskaleva N.V., Kuz'menkova V.D. (2016) *Metody jekonomicheskikh issledovanij // Uchebnoe posobie*. Smolensk: FGBOU VO Smolenskaja GSHA. 86 p. URL: http://www.sgsha.ru/sgsha/biblioteka/Moskaleva_met_ek_issl_uchpos.pdf (In Russian)

5 Ahmed'jarova M.V., Brimbetova N.Zh. (2015) *Regional'naja jekonomika // Uchebnoe posobie*. Almaty, 2015. 322 p. (In Russian)

6 Babazhanyly B. (2026) Kazakhstan vstupil v novyj jetap modernizacii. Interv'ju Prezidenta Respubliki Kazakhstan Kasym Zhomart Tokaeva v gazete «Turkistan» // *Juzhnyj Kazakhstan*. 2026. No. 2(21159). P. 1–4. (In Russian)

7 Kai M., XUQ., Muhammad S.A., Bhat M.A., Rehman A., Janjua L.R. (2026) Digitalization and institutional quality as drivers of global value chains: evidence from ASEAN using CS-ARDL Analysis. *Humanities and social sciences communications*. URL: <https://doi.org/10.1057/s41599-025-06421-3> (In English)

8 Bjuro nacional'noj statistiki Respubliki Kazakhstan. URL: <https://stat.gov.kz/ru/> (data obrashheniya: 11.06.2026) (In Russian)

9 Bjuro nacional'noj statistiki Respubliki Kazakhstan. *Statistika regionov Respubliki Kazakhstan*. URL: <https://stat.gov.kz/ru/region/turkestan/> (data obrashheniya: 12.06.2026) (In Russian)

10 Regional'nyj pul proektov Turkestanskoj oblasti na 2025–2028gg. 2026. URL: <https://www.gov.kz/memleket/entities/ontustik/press/news/details/440548?lang=ru> (In Russian)

11 Kerimbek G., Mamutova K., Oralbayeva A., Baimukasheva Zh., Nurbayeva G. (2025) Cost structure in Kazakhstan's grain farming and methods of its optimisation. *Scientific Horizons*, vol. 286, no. 4, pp. 120–134. URL: <https://sciencehorizon.com.ua/en/journals/tom-28-4-2025/struktura-vitrat-u-zernovomu-gospodarstvu-kazakhstanu-ta-metodi-yiyi-optimizatsiyi> (In English)

12 Investicii v budushhee regiona // *Juzhnyj Kazakhstan*. 2026. No. 19(21176). P. 2. (In Russian)

13 Kuserov N. (2025) *Turkestan vkhodit v chislo regionov s razvitoj promyshlennost'ju // «Juzhnyj Kazakhstan» gazeta*. No. 126. P. 2. (In Russian)

14 Saktaganova G., Karipova A., Mukhiyayeva D., Zhanseitova G., Saktaganova I. (2025) Digital transformation in the transport and logistics sector of Kazakhstan: Challenges and opportunities for global integration // *Scientific Bulletin of Mukachevo State University. Series «Economics»*, no. 12(2), pp. 163–176. URL: <https://economics-msu.com.ua/en/journals/tom-12-2-2025/tsifrova-transformatsiya-v-transportno-logistichnomu-sektori-kazakhstanu-vikliki-ta-mozhlivosti-dlya-globalnoyi-integratsiyi> (In English)

15 Samadi S., Ahmed T., McCullough A.E., Duran-Lopez E., Toth Z., Heirati N. (2025) Digitalization strategy in service ecosystems: managing the interplay of tensions and empowerment. *Journal of Service Management*. URL: <https://www.emerald.com/josm/article-pdf/37/6/50/11354331/josm-03-2025-0151en.pdf> (In English)

16 Lukhmanova G., Utebayeva Zh., Abdikulova P., Turysbekova R., Akhatova E. (2025) Export potential of agricultural products: Financial aspects. *Scientific Horizons*, vol. 286, no. 5, pp. 115–128. URL: <https://sciencehorizon.com.ua/en/journals/tom-28-5-2025/yeksporny-potentsial-agrarnoyi-produktsiyi-finansovi-aspekti> (In English)

17 Emous R., Krusinskas R. (2025) Is digitalization leading to CO2 emission cutting? *Journal of Economic Studies*. URL: <http://www.emerald.com/jes/article-pdf/53/9/1/11144558/jes-03-2025-0147en.pdf> (In English)

АЙДАРОВА А.Б.,*¹

э.ғ.к., профессор.

*e-mail: ab_moon@mail.ru

ORCID ID: 0000-0002-5503-641X

КОЛОТАЕВА Л.П.,¹

э.ғ.к., доцент.

e-mail: lyudakolot555@mail.ru

ORCID ID: 0009-0000-7282-5923

¹М. Әуезов атындағы

Оңтүстік Қазақстан университеті,

Шымкент қ., Қазақстан

ТҮРКІСТАН ОБЛЫСЫНЫҢ ЭКОНОМИКАСЫНА ИНВЕСТИЦИЯЛЫҚ ӘЛЕУЕТТІҢ ӨСУІНІҢ ӘСЕРІ

Андатпа

Мақалада өңірдің экономикалық ресурстарын пайдалану бойынша инвестициялық қызметті жүзеге асыру мүмкіндігі ретінде инвестициялық әлеуеттің мәні мен орнын анықтаудың ғылыми тәсілдері зерттелген. Зерттеу нысаны Түркістан қ. облысының орталығымен 2018 ж. құрылған Түркістан облысы болып табылады. Мақалада жалпы Түркістан облысының экономикасына 2020–2024 жж. ауқымды экономикалық талдау жасалды, жалпы өңірлік өнімнің, өнеркәсіптің, ауыл шаруашылығының, сауданың, туризмнің өсуі белгіленді, ал төмен көрсеткіштер әлеуметтік салада және жалдамалы қызметкерлердің жалақысында анықталды. Экономикалық қызмет түрлері бойынша халықты жұмыспен қамту көрсеткіштеріне талдау жасалды, жұмыспен қамту құрылымы есептелді, сауда, ауыл шаруашылығы, білім беру саласында халықтың басым жұмыспен қамтылуы туралы жеке қорытынды жасалды. Түркістан облысының аудандары бойынша негізгі капиталға инвестициялар көрсеткіштерін талдау көрсетілді, инвестициялар құрылымы облыстың бірқатар аудандарында инвестициялық әлеуеттің дамуы біркелкі емес екендігі туралы қорытынды жасауға әкелді. 2025–2028 жж. арналған Түркістан облысының жобаларының Өңірлік пулының ақпаратын пайдалана отырып, инвестициялар матрицасы алғаш рет есептелді. Өңірдің инвестициялық әлеуеті негізінен өнеркәсіптік өндіріс пен энергетикалық шаруашылықты құруға бағытталған деген қорытынды жасауға келді. Өңірдің бағыты ауыл шаруашылығы екендігін ескере отырып, Түркістан облысының АӨК дамытудың 2022–2028 жж. арналған инвестициялық жобаларына талдау жасалынды, Қытай, РФ инвесторларын тарта отырып, аса маңызды жобалар белгіленді. Ауыл шаруашылығында ЖИ қолдану бойынша ұсыныстар жасалды. Туризмнің инвестициялық әлеуеті Түркістан қаласында байқалады және де Түркістан облысының инвестициялық әлеуетін пайдаланудағы кешенді тәсіл, сондай-ақ оның өңір экономикасына әсері туралы қорытынды жасалды.

Тірек сөздер: инвестициялар, әлеует, индустрияландыру, қайта өңдеу, инвестициялық климат, аймақтық экономика, матрица.

AIDAROVA A.B.,*¹

c.e.s., professor.

*e-mail: ab_moon@mail.ru

ORCID ID: 0000-0002-5503-641X

KOLOTAIEVA L.P.,¹

c.e.s., docent.

e-mail: lyudakolot555@mail.ru

ORCID ID: 0009-0000-7282-5923

¹South Kazakh University

named after M. Auezov,

Shymkent, Kazakhstan

THE IMPACT OF INVESTMENT POTENTIAL GROWTH ON THE ECONOMY OF THE TURKESTAN REGION

Abstract

Scientific approaches to determining value and place of investment potential as opportunity to carry out investment activities using regional economic resources are explored in article. Object of study is Turkestan region

which was formed in 2018 with regional center in Turkestan. Article provides economic analysis of Turkestan region's economy for period of 2020–2024 is fulfilled in article, growth of gross regional product, industry, agriculture, trade, and tourism is determined, low indicators in the social sphere and wages of employees are identified. Analysis of indicators of population employment by types of economic activity is conducted, employment structure is calculated, private conclusion about predominant population employment in sphere of trade, agriculture, education is made. Analysis of indicators of investment to fixed capital by districts of Turkestan region, structure of investment led to conclusion of uneven development of investment potential in number of regional districts. Using information of Regional Project Pool of Turkestan Region for 2025–2028, investment matrix was calculated for first time. It was concluded that investment potential of region is mainly aimed at creating industrial production and energy sector. Taking into account agricultural orientation of region, analysis of investment projects for development of agro-industrial complex of Turkestan Region for 2022–2028 was carried out, significant projects involving Chinese and Russian investors were identified. Recommendations have been made about AI using in agriculture. Investment potential of tourism manifests itself in Turkestan, and conclusion about comprehensive approach to using investment potential of Turkestan region and its impact on regional economy has been made.

Keywords: investment, potential, industrialization, processing, investment climate, regional economy, agro-industrial complex, matrix.

Дата поступления статьи в редакцию: 03.04.2026