

МРНТИ 06.81.45; 06.56.31

УДК 338.2; 338.246.025

JEL H54; L32; Q01

<https://doi.org/10.46914/1562-2959-2026-1-2-717-730>

САДЫКОВА З.Б.,*¹

докторант.

*e-mail: prokids.ala@gmail.com

ORCID ID: 0009-0000-1942-280X

РОЛАНД ГИЗЕ,²

д.э.н., профессор.

e-mail: R.Giese@hszg.de

ORCID ID: 0000-0002-3784-5950

¹Университет «Туран»,

г. Алматы, Казахстан

²Институт прикладных наук Циттау/Гёрлиц,

г. Циттау/Герлиц, Германия

ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ УСТОЙЧИВОСТИ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН

Аннотация

Цель статьи – обосновать влияние ГЧП на устойчивое развитие страны через установление взаимосвязи достижения целей ЦУР в рамках страны с применением ГЧП, анализа мировой практики влияния инструментария ГЧП на устойчивое развитие, выделение инструментария и методов оценки эффективности ГЧП с точки зрения устойчивого роста страны, представление перспективных направлений применения ГЧП в Казахстане для обеспечения дальнейшего устойчивого роста. Научная значимость исследования заключается в выделении основных эффектов от применения ГЧП в качестве важного фактора устойчивого развития (экономический эффект, социальный эффект, экологический эффект, институциональный эффект) и их характеристики, определении наиболее информативного инструментария оценки эффективности применения ГЧП в устойчивом развитии страны как экономической системы (ключевые индикаторы эффективности (КПИ), сравнительный анализ (бенчмаркинг), экспертные опросы и анализ удовлетворенности населения), обозначены дальнейшие перспективы применения ГЧП для достижения целей устойчивого развития ООН в Казахстане. Практическая значимость исследования заключается в возможности применения предложенного инструментария оценки эффективности ГЧП, а также перспективных направлений для разработки политики страны, привлечения частного сектора к решению важных государственных социально-экономических задач. Приведенные в рамках статьи примеры демонстрируют, как ГЧП способствует экономической эффективности и устойчивому развитию, объединяя ресурсы и опыт государства и частного сектора для решения важных социальных и экологических задач. Установлено, что ГЧП имеет огромный потенциал в обеспечении дальнейшего устойчивого развития Казахстана, особенно в сферах инфраструктуры, образования, здравоохранения и экологии. Проведенное исследование вносит ценный вклад в теорию и практику изучения и применения инструментария ГЧП для ускорения развития страны с учетом обеспечения устойчивого роста национальной экономики.

Ключевые слова: экономика, государственно-частное партнерство, государственная политика, устойчивое развитие, социально-экономическое развитие, цели устойчивого развития, инфраструктурные проекты.

Введение

В современных условиях глобальной экономической нестабильности и необходимости диверсификации экономики Казахстана государственно-частное партнерство (ГЧП) становится важным инструментом устойчивого развития. Казахстан, реализуя стратегические инициативы по развитию инфраструктуры, цифровизации и социальной сферы, активно использует механизмы ГЧП для привлечения инвестиций и повышения эффективности управления государственными активами. Стабильное экономическое развитие требует не только роста ВВП, но и создания сбалансированной, инновационной и экологически устойчивой экономики. ГЧП спо-

способствует решению этих задач за счет мобилизации частного капитала, повышения качества услуг и внедрения передовых технологий. Кроме того, ГЧП играет ключевую роль в реализации национальных программ и стратегий, таких как «Казахстан-2050», Национальный план инфраструктурного развития и другие инициативы по обеспечению экономического роста. Развитие партнерства между государством и бизнесом позволяет не только снижать нагрузку на бюджет, но и обеспечивать долгосрочную устойчивость экономики, создавая новые рабочие места, улучшая инфраструктуру и повышая уровень жизни населения.

Таким образом, изучение ГЧП как фактора устойчивого развития экономики Казахстана является важной и актуальной задачей, способствующей выявлению лучших практик, решению текущих проблем и формированию эффективных механизмов для дальнейшего роста страны.

В научной литературе отмечается активный интерес к вопросам устойчивого развития (УР) и роли ГЧП в его обеспечении. Зарубежные авторы (Сакс Дж. Д. [1, 2], Рокстрём Дж. и др. [3], Портер М.Э. и Крамер М.Р. [4]) рассматривают устойчивое развитие через призму глобальных инициатив ООН (ЦУР) и Парижского соглашения, подчеркивая необходимость интеграции экологических, экономических и социальных факторов, а также трансформации финансовых механизмов.

Российские исследователи (Бобылев С.Н. [5], Маслова С.В. [6], Товкач А.И. [7]) акцентируют внимание на национальных стратегиях и правовом регулировании ГЧП в контексте устойчивого развития. Казахские авторы (Куур О.В. и др. [8], Смагулова З.К. и Солтангазинов А.Р. [12], Дубин И.Н. и др. [14]) активно изучают интеграцию ESG-принципов, влияние ГЧП на социально-экономическое развитие и его роль как инструмента инновационной экономики.

Роль ГЧП в достижении ЦУР исследуется в работах Еремина В.В. [9], Тощенко В.В. [10], Сотникова В.В. и др. [11], а также в обзоре АБР [13]. Авторы сходятся во мнении, что ГЧП способствует модернизации инфраструктуры, привлечению инвестиций и улучшению качества услуг. Европейская экономическая комиссия ООН разработала концепцию «ГЧП на благо людей», направленную на достижение ЦУР путем реализации проектов, приносящих социальную ценность.

Вместе с тем аспект применения ГЧП как фактора, непосредственно обеспечивающего повышение устойчивости развития Казахстана как экономической системы, пока недостаточно проработан, что обуславливает актуальность настоящего исследования.

Объектом исследования выступает ГЧП как фактор повышения устойчивости развития экономики страны. Предметом исследования определены механизмы, инструменты и влияние государственно-частного партнерства (ГЧП) на повышение устойчивости социально-экономического развития Республики Казахстан.

Цель статьи – обосновать влияние ГЧП на устойчивое развитие страны. Задачи статьи:

- ♦ обосновать взаимосвязь достижения целей ЦУР в рамках страны с применением ГЧП;
- ♦ охарактеризовать мировую практику влияния инструментария ГЧП на устойчивое развитие;
- ♦ сгруппировать инструментарий и методы оценки эффективности ГЧП с точки зрения устойчивого роста страны;
- ♦ представить перспективные направления применения ГЧП в Казахстане для обеспечения дальнейшего устойчивого роста.

Гипотеза исследования – ГЧП оказывает позитивное влияние на ускорение устойчивого развития страны через развитие экономики, социальной сферы, сохранение экологии, в целом повышения качества жизни граждан.

Материалы и методы

Для анализа влияния ГЧП на устойчивое развитие экономики РК используются следующие материалы: нормативно-правовые акты (Закон РК «О государственно-частном партнерстве», Правила № 725, Правила № 52); база проектов ГЧП Казахстанского центра ГЧП (на 01.05.2026 г., 1 323 записи); отчеты по оценке реализации проектов ГЧП (I и II этапы, 2025 г.),

подготовленные Центром развития ГЧП в соответствии со ст. 153 Бюджетного кодекса РК; Справка по текущему состоянию ГЧП в Казахстане на 01.05.2026 г.; статистические данные Бюро национальной статистики РК; доклады UNCTAD (World Investment Report 2025, Global Investment Trends Monitor №№ 48–49); научные публикации отечественных и зарубежных авторов по вопросам ГЧП и устойчивого развития:

- ♦ нормативно-правовые акты и государственные программы: Закон РК «О государственно-частном партнерстве», государственные стратегии: «Казахстан-2050», «Национальная стратегия устойчивого развития», Программы развития инфраструктуры и инвестиций (НПИР, «Дорожная карта бизнеса» и др.);

- ♦ статистические и аналитические данные: отчеты Агентства стратегического планирования и реформ РК, данные Комитета по статистике МНЭ РК, исследования Всемирного банка, OECD, UNDP по вопросам ГЧП и устойчивого развития;

- ♦ данные мониторинга и оценки реализации проектов ГЧП: отчеты по оценке реализации проектов ГЧП (I и II этапы, 2025 г.), подготовленные Центром развития ГЧП в соответствии со ст. 153 Бюджетного кодекса РК и ст. 26 Закона РК «О государственно-частном партнерстве», охватывающие 705 проектов; база проектов ГЧП на 01.05.2026 г. (1323 записи); Справка Казахстанского центра ГЧП; анализ международного опыта (Великобритания, Канада, Франция, Германия, Россия, Беларусь, Грузия);

- ♦ научные публикации, монографии, статьи, исследования отечественных и зарубежных экономистов в области ГЧП, работы по устойчивому развитию, механизмам финансирования ГЧП и инновационным моделям взаимодействия.

В качестве методов исследования применены: метод системного анализа – для исследования взаимосвязи ГЧП с экономическим, социальным и экологическим аспектами устойчивого развития; статистический анализ – для оценки динамики показателей ГЧП-проектов в Казахстане; корреляционно-регрессионный анализ – для оценки взаимосвязи между объемом контрактов ГЧП, инвестициями в основной капитал, притоком иностранных инвестиций и ВВП; метод сравнительного анализа – для сопоставления казахстанских проектов ГЧП с международным опытом (Великобритания, Канада, Франция, Германия, Россия, Беларусь, Грузия).

Применение выбранных методов позволяет оценить роль ГЧП в повышении устойчивого развития экономики Казахстана, выявить основные тенденции и предложить направления для дальнейшего совершенствования данной модели взаимодействия.

Результаты и обсуждение

В качестве аналитической рамки исследования устойчивое развитие рассматривается как баланс экономического роста, социальной справедливости и экологической устойчивости [9, с. 12–21], а ГЧП – как форма сотрудничества государства и бизнеса, при которой государство обеспечивает регуляторную поддержку, а частный сектор – инвестиции, технологии и управленческий опыт [12, с. 50–54]. Оценка влияния ГЧП на устойчивое развитие проводится по четырем направлениям: экономическому, социальному, экологическому и институциональному.

Мировая практика демонстрирует эффективность ГЧП в достижении ЦУР. Великобритания через инициативу PFI привлекла частные инвестиции в школы, больницы и транспорт. Канада реализовала проект скоростной железной дороги в Торонто, снизив выбросы парниковых газов. Франция через ГЧП модернизировала системы водоснабжения. Подробные примеры представлены в таблице 2.

Для оценки масштабов международного частного инвестирования в ЦУР-проекты обратимся к данным ЮНКТАД. Частные инвестиционные проекты в целях устойчивого развития в развивающихся странах демонстрировали рост в 2020–2023 гг., однако в 2024 г. наметился спад (таблица 1).

ГЧП может способствовать устойчивому развитию при условии комплексного учета экономических, экологических и социальных аспектов, что подтверждается мировой практикой (таблица 2).

Таблица 1 – Абсолютные показатели международных частных ЦУР-проектов в развивающихся странах (объявленные greenfield + международное проектное финансирование)

Сектор / год	2020	2021	2022	2023	2024*
Инфраструктура (транспорт + не-ВИЭ-энергетика + телеком), \$ млрд	96,2	191,3	134,9	150,2	97,6
число проектов, ед.	519	728	918	1 022	417
Возобновляемая энергия, \$ млрд	125,2	258,4	285,8	305,0	210,5
число проектов, ед.	482	566	614	655	577
WASH (вода и санитария), \$ млрд	2,1	5,3	14,9	11,2	7,8
число проектов, ед.	20	30	36	30	20
Агропродовольственные системы, \$ млрд	13,1	19,9	24,3	20,0	16,2
число проектов, ед.	297	284	300	346	315
Здоровье и образование, \$ млрд	4,8	8,9	11,4	11,5	14,4
число проектов, ед.	218	291	314	337	333
ИТОГО, \$ млрд	241,4	483,9	471,2	497,8	346,5
число проектов, ед.	1 536	1 899	2 182	2 390	1 662
Примечание: Источник: UNCTAD, World Investment Report 2025; 2024 — оценка по темпам изменения WIR 2025 (инфр. –35%, ВИЭ –31%, ВСГ –30%, агропрод –19%, здравоохран. + образ. +25%)					

Таблица 2 – Примеры эффективности ГЧП

Сферы применения ГЧП	Экономическая эффективность	Влияние на устойчивое развитие
Мировая практика		
Возобновляемая энергетика – проект солнечной электростанции Andasol (Испания)	Привлечение частных инвестиций позволило построить крупную солнечную электростанцию без чрезмерной нагрузки на госбюджет. Проект окупается за счет продажи энергии.	Уменьшение выбросов CO ₂ и сокращение зависимости от ископаемого топлива.
Общественный транспорт TransMilenio (Колумбия)	ГЧП позволило создать эффективную систему BRT (BusRapidTransit) без затрат на метро. Операционные расходы покрываются доходами от билетов.	Сокращение пробок и выбросов CO ₂ , повышение доступности транспорта.
Водоснабжение и очистка сточных вод проект Veolia в Париже (Франция)	Частная компания управляет ресурсами по долгосрочному контракту, снижая потери воды и улучшая качество услуг.	Экономия водных ресурсов, внедрение технологий очистки сточных вод.
Жилищно-коммунальное хозяйство (ЖКХ) проект энергоэффективных зданий Эссен (Германия)	ГЧП-модель финансирует модернизацию зданий, снижая затраты на отопление.	Снижение энергопотребления и выбросов парниковых газов.
Солнечный парк Рева(750 МВт) (Индия)	Обеспечил более 30% электроэнергии страны за счет возобновляемых источников, снизив затраты бюджетных средств	Позволил снизить выбросы CO ₂ на 1 млн тонн в год, обеспечивая дешевую и стабильную электроэнергию.
Практики стран постсоветского пространства		
Проект «Чистая вода» в Московской области (Россия)	Частные инвестиции позволили сократить нагрузку на бюджет и ускорить реализацию проекта.	Модернизированы очистные сооружения, что привело к улучшению качества питьевой воды, обеспечено снижение загрязнения водных ресурсов.

Продолжение таблицы 2

Западный скоростной диаметр (ЗСД) в Санкт-Петербурге (Россия)	Улучшение транспортной инфраструктуры за счет частных инвестиций, снижение нагрузки на бюджет.	Снижение пробок и выбросов CO ₂ благодаря сокращению времени в пути. Создание новых рабочих мест и стимулирование региональной экономики.
Развитие транспортной инфраструктуры Западный скоростной диаметр, ЦКАД (Россия)	Снижение затрат государства на строительство и обслуживание дорог.	Снижение выбросов CO ₂
Железнодорожная линия Шар – Усть-Каменогорск (Казахстан)	Проект реализован на основе концессии, что позволило привлечь частные инвестиции и снизить нагрузку на государственный бюджет. Железнодорожная линия улучшила транспортную инфраструктуру и сократила расходы на перевозку грузов и пассажиров.	Снижение выбросов парниковых газов за счет переноса части грузовых и пассажирских перевозок с автомобильного на железнодорожный транспорт, что способствует экологической устойчивости.
Проект по строительству и эксплуатации солнечной электростанции в Кызылординской области (Казахстан)	В рамках ГЧП построена солнечная электростанция мощностью 50 МВт, что позволило привлечь инвестиции в размере около 30 млн долларов США. Проект обеспечивает стабильный доход от продажи электроэнергии и создает новые рабочие места в регионе.	Использование возобновляемых источников энергии снижает зависимость от ископаемого топлива и уменьшает выбросы CO ₂ , способствуя экологической устойчивости региона.
Строительство и эксплуатация школы в Нур-Султане (Казахстан)	Частный партнер инвестировал в строительство современной школы, а государство обеспечивает оплату предоставления образовательных услуг, что позволило снизить нагрузку на государственный бюджет и повысить качество образования.	Обеспечение качественного образования способствует социальному развитию и повышению человеческого капитала, что является ключевым фактором устойчивого развития.
Концессионное строительство энергоэффективных школ и детских садов (Беларусь)	Снижение расходов бюджета на содержание зданий за счет энергосбережения.	Улучшение условий обучения для детей. Создание рабочих мест в строительном секторе.
Модернизация системы обращения с отходами в Минске (Беларусь)	Снижение нагрузки на полигоны и увеличение переработки отходов.	Развитие зеленой экономики и экотехнологий.
Развитие водоснабжения и водоочистных сооружений в Тбилиси (Грузия)	Снижение расходов бюджета.	Улучшение качества питьевой воды, снижение потерь воды в сетях.
Примечание: Составлено авторами по материалам международной практики ГЧП [15–22].		

Рассмотрим состояние развития ГЧП в Казахстане как фактор повышения устойчивости национальной экономики. По данным Справки Казахстанского центра ГЧП, на 1 мая 2026 г. заключено 1106 договоров ГЧП и концессии общей стоимостью 2 770,1 млрд тг, из них 657 проектов находятся в стадии реализации (2 414,5 млрд тг), 449 – завершены. Республиканских проектов – 14 (стоимостью 1 435,1 млрд тг), местных – 1 092 (1 335 млрд тг). На стадии эксплуатации – 642 проекта (1 593,9 млрд тг), на инвестиционной стадии – 15 проектов (820,5 млрд тг). Расторгнуто 152 договора на сумму 866,1 млрд тг [23].

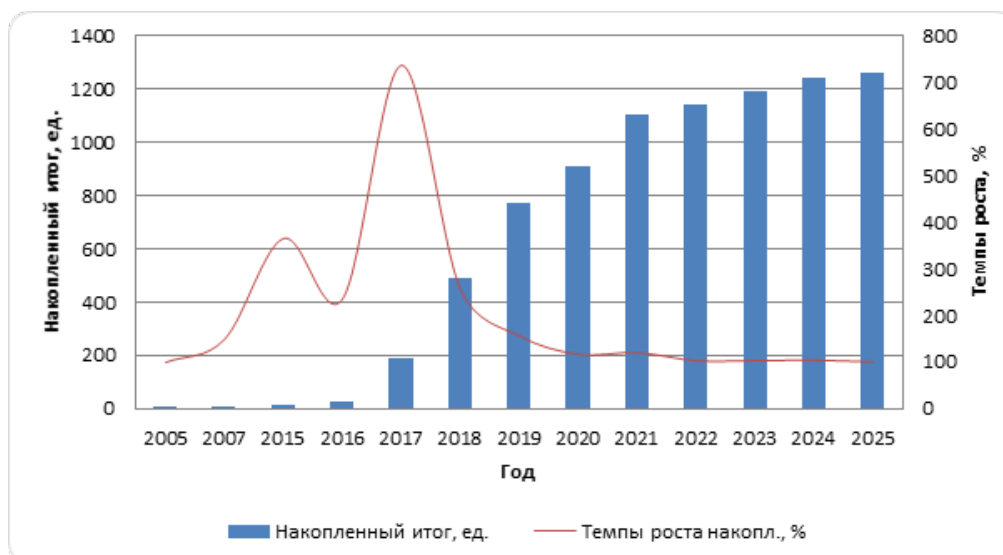


Рисунок 1 – Динамика проектов ГЧП в РК, 2005–2025 гг.

Примечание: Построено авторами на основе данных Центра ГЧП РК [23].

Проекты ГЧП в Казахстане разделились по бюджетным возмещениям на три основные категории:

I категория – полное возмещение инвестиций и операционных затрат частного партнера из бюджета;

II категория – частичное возмещение за счет бюджета и за счет услуг с рынка;

III категория – без возмещения из бюджета, когда компенсация инвестиционных и операционных затрат из бюджета не требуется. Само возмещение происходит за счет услуг (тариф, госзаказ, ГОБМП, платные услуги и другие). Наиболее успешными проектами ГЧП считаются проекты именно третьей категории.

Динамика заключения контрактов ГЧП свидетельствует о значительном росте: если в 2005 г. было заключено 2 проекта (70,9 млрд тг), то в 2018 г. – рекордные 301 проект (1 216,6 млрд тг). В последние годы наблюдается переход от количественного роста к повышению качества: в 2022 г. заключено 40 проектов (350,0 млрд тг), в 2023 г. – 46 (277,2 млрд тг), в 2024 г. – 56 (148,2 млрд тг), в 2025 г. – 13 проектов (286,5 млрд тг). Несмотря на снижение числа новых договоров после 2021 г., основная часть стоимости портфеля приходится на крупные инфраструктурные проекты в сферах энергетики, ЖКХ и транспорта [23, 24].

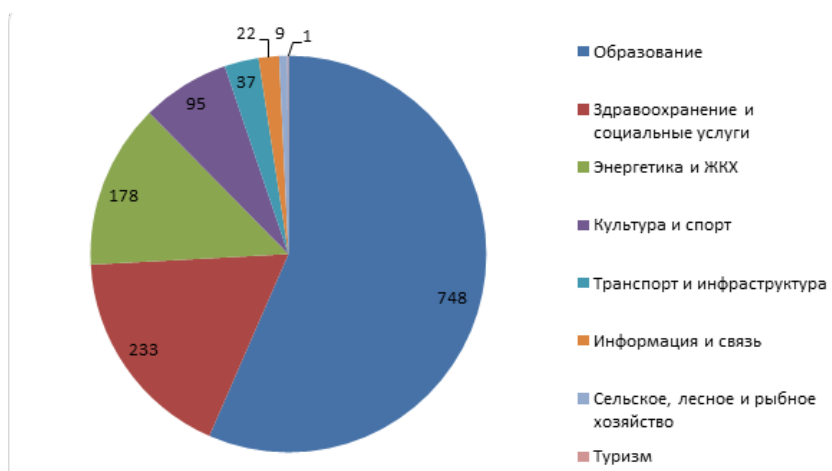


Рисунок 2 – Распределение проектов ГЧП по сферам экономики (по данным базы проектов ГЧП, апрель 2026 г.)

Примечание: Построено авторами на основе данных Центра ГЧП РК [23].

При этом следует отметить, что развитие ГЧП неравномерно по регионам страны. По данным базы проектов ГЧП на 01.05.2026 г., наибольшее число проектов сосредоточено в Туркестанской области (196), ВКО (135), Атырауской области (98) и области Абай (84). Наименьшее – в области Ұлытау (9), ЗКО и Актюбинской области (по 23). Рейтинг регионов по управлению проектами ГЧП за 2024 г. выявил, что количественные показатели не всегда коррелируют с качеством управления: Павлодарская область (42 проекта) заняла 1-е место, тогда как Акмолинская область (77 проектов) – последнее, 20-е (таблица 3) [23, 28].

Таблица 3 – Распределение контрактов ГЧП по регионам Казахстана

Регионы Казахстана	Данные контрактов ГЧП заключенных за все время с 2005 г.		Данные контрактов ГЧП, реализуемых в настоящее время	
	Количество контрактов, ед.	Стоимость контрактов, млрд тенге	Количество контрактов, ед.	Стоимость контрактов, млрд тенге
Туркестанская область	196	236,0	159	91,8
Восточно-Казахстанская область	135	43,6	45	11,9
Атырауская область	98	231,0	83	200,9
Область Абай	84	18,6	9	8,9
Акмолинская область	77	270,4	60	9,6
Жамбылская область	72	18,9	26	14,2
Кызылординская область	72	60,7	30	30,4
г. Алматы	69	201,8	13	16,0
г. Шымкент	65	145,4	38	114,4
Алматинская область	64	382,2	30	84,7
Карагандинская область	59	47,8	16	4,0
Северо-Казахстанская область	49	13,2	33	7,5
Костанайская область	49	22,7	5	2,6
Жетысуская область	48	49,3	18	18,0
Павлодарская область	42	42,2	8	7,2
Мангистауская область	34	29,0	31	26,0
г. Астана	29	495,0	14	279,9
Актыбинская область	23	31,3	5	8,0
Западно-Казахстанская область	23	9,3	15	5,9
Область Ұлытау	9	1,6	6	0,5
Республиканские проекты	27	1 865,8	14	1 447,6
ИТОГО	1 324	4 215,8	658	2 390,0
Примечание: Построено авторами на основе базы проектов ГЧП Центра развития ГЧП (на апрель 2026 г.) [23].				

Применение механизма государственно-частного партнерства способствует более эффективному и взаимовыгодному взаимодействию между государством и бизнесом, улучшению качества оказываемых услуг, а также ускоренному обновлению инфраструктуры, необходимой для экономической диверсификации.

Вместо полного финансирования инфраструктуры из бюджета государство перераспределяет ресурсы, что снижает долговую нагрузку.

Контракты ГЧП привлекают частные инвестиции в экономику, что увеличивает валовые капитальные вложения, отражающиеся в структуре ВВП. Данные для проведения корреляционно-регрессионного анализа представлены в таблице 4.

Таблица 4 – Данные для оценки влияния объема контрактов ГЧП на различные переменные в Казахстане 2005–2024 гг.

	ВВП Казахстана методом производства, трлн тенге [25]	Накопленный объем контрактов ГЧП, млрд тенге	Инвестиции в основной капитал, млн тенге	Приток иностранных инвестиций, млн долл. США
2005	7,59	70,9	2 420 976	7 916
2007	12,85	75,0	3 392 122	19 418
2016	46,79	95,6	7 762 303	21 367
2017	54,37	311,0	8 770 572	20 960
2018	61,81	1 527,6	11 179 036	24 271
2019	69,53	1 698,1	12 576 793	24 437
2020	70,64	1 915,1	12 270 144	17 155
2023	119,80	3 182,4	15 251 104	28 164
2024	136,69	3 330,6	17 649 313	23 410
Примечание: Составлено авторами по материалам [23]. Источники: ВВП — БНС АСПиР РК; накопл. объем контрактов ГЧП — база Центра ГЧП (апр.2026); инвестиции, ПИИ — БНС				

Проведенный регрессионный анализ дал возможность получить следующие данные.

Так, в отношении влияния изменения объема контрактов ГЧП на общий объем ВВП получены следующие результаты (таблица 5).

Таблица 5 – Сводные результаты регрессионного анализа влияния ГЧП на ВВП Казахстана, 2005–2024 гг.

Показатель	Однофакторная модель ($Y = \text{ВВП}, X = \text{ГЧП}$)	Многофакторная модель ($Y = \text{ВВП}, X_1X_2X_3$)	Интерпретация
R^2	0,882	0,954	Доля объясненной вариации ВВП
Скорр. R^2	0,865	0,927	С поправкой на число переменных
F-статистика	52,40	34,69	Значимость модели в целом
p-value (F)	0,0002	0,0009	$< 0,05$ – модель значима
Наблюдения (n)	9	9	Ограничение: малая выборка
Станд. ошибка	15,71	11,59	Точность предсказания (трлн тг)
*Однофакторная модель: $Y = 22,73 + 0,0308 \cdot X$ (накопл. ГЧП). Многофакторная модель: $Y = -11,72 + 5,70 \cdot 10^{-6} \cdot X_1$ (инвестиции в осн. капитал) + $2,66 \cdot 10^{-4} \cdot X_2$ (иностр. инвестиции) + $0,0095 \cdot X_3$ (накопл. контракты ГЧП). Примечание: Составлено авторами по источникам [23, 25, 26].			

Показатель R-квадрат (R^2) демонстрирует, насколько хорошо модель объясняет вариацию данных. В однофакторной модели R^2 составляет 0,88 (88%), что означает: изменения накопленного объема контрактов ГЧП объясняют 88% вариации ВВП, а оставшиеся 12% обусловлены другими факторами. Значение F-статистики (52,40) при p-value = 0,0002 свидетельствует о статистической значимости модели.

Для более полной оценки построена многофакторная модель с тремя независимыми переменными: инвестиции в основной капитал (X_1), приток иностранных инвестиций (X_2) и накопленный объем контрактов ГЧП (X_3). Результаты обеих моделей представлены в таблице 6.

Многофакторная модель ($R^2 = 0,95$) показывает, что совокупность трех факторов – объем контрактов ГЧП, инвестиции в основной капитал и приток иностранных инвестиций – объясняет 95% вариации ВВП. При этом наблюдается прямая линейная зависимость объема ВВП от каждого из факторов.

Коэффициент Пирсона $r = 0,939$ свидетельствует о сильной положительной корреляции между накопленным объемом контрактов ГЧП и ВВП, $r = 0,929$ – о сильной связи между контрактами ГЧП и инвестициями в основной капитал, $r = 0,593$ – об умеренной связи с притоком иностранных инвестиций. Вместе с тем следует отметить ограничения данного анализа: во-первых, корреляция не доказывает причинно-следственную связь – рост ВВП и рост объемов ГЧП могут быть следствием общего экономического тренда; во-вторых, малое число наблюдений ($n = 9$) и неравномерность временных интервалов снижают статистическую надежность оценок. Для более строгой оценки причинности необходимо применение тестов Грейнджера, анализа на стационарность рядов и увеличение числа наблюдений.

Кроме того, анализ контрактов ГЧП свидетельствует о том, что за счет их реализации в Казахстане увеличилось число больниц, школ, дошкольных учреждений, дорог и объектов сферы услуг и культуры, созданы новые рабочие места, что, безусловно, положительно сказывается на качестве жизни граждан (таблица 6).

Таблица 6 – Динамика показателей, влияющих на обеспечение качества жизни граждан Казахстана 2005–2024 гг.

	Кол-во больничных учреждений в, ед.	Кол-во коек во введенных в эксплуатацию больницах за счет, ед.	Кол-во общеобразовательных школ, ед.	Кол-во ученических мест во введенных в эксплуатацию образовательных школах, чел.	Количество дошкольных учреждений, ед.	Количество введенных в эксплуатацию дошкольных организаций, ед.	Количество мест во введенных в эксплуатацию дошкольных организациях
2005	1063	671	8157	19769	1179	5	200
2007	1055	1996	7958	28633	1500	15	2441
2016	877	1280	7373	34873	9410	80	13802
2017	853	2212	7339	52291	9828	65	7739
2018	788	1000	7319	51619	10314	103	12812
2019	749	605	7398	33358	10583	71	8431
2020	773	838	7440	35728	10650	38	4947
2023	818	430	7833	61839	11346	48	5864
2024	872	600	7864	59880	11681	63	6739
Примечание: Составлено авторами по источнику [26].							

В результате положительной динамики развития сферы дошкольного образования, в том числе за счет контрактов ГЧП, коэффициент охвата детей дошкольным воспитанием и обучением вырос с 23,1% в 2005 г. до 40,8% в 2024 г.

В рамках развития социальной инфраструктуры за счёт ГЧП в регионах страны реализуются проекты по созданию 20 крупных современных медицинских центров. Это многопрофильные больницы, оказывающие весь спектр высокотехнологичной медицинской помощи населе-

нию в соответствии с международными требованиями качества и обеспечивающие обновление коечного фонда; общий объем привлекаемых инвестиций оценивается порядка 1,5 трлн тг. В период 2023–2024 гг. начато строительство 154 школ на 132 тысячи ученических мест.

Кроме того, было запланировано строительство международного аэропорта в г. Туркестане, скоростных дорог обхода городов Шымкента и Сарыагаша в Туркестанской области общей протяженностью 265 км, железнодорожной линии в обход станции Алматы протяженностью 73 км. За счет ГЧП будет внедрена система платы взимания за проезд на 11 тыс. км автодорог республиканского значения.

Важным индикатором институциональной зрелости ГЧП является качество мониторинга реализации проектов. По данным Отчета по оценке реализации проектов ГЧП (I и II этапы, 2025 г.), подготовленного Центром развития ГЧП, из 705 оцененных проектов своевременно предоставили отчеты по мониторингу лишь 273 проекта (38,7%), несвоевременно – 342 (48,5%), не предоставили вовсе – 90 (12,8%). Большая часть отчетов требует доработки в части отражения фактических показателей достижения целей и результатов проектов. Эти данные свидетельствуют о значительных институциональных барьерах в управлении проектами ГЧП.

По результатам оценки выявлены системные риски: увеличение государственных обязательств, срыв сроков ввода объектов, недостижение целевых показателей, расторжение договоров из-за неисполнения обязательств частными партнерами. За 2024 г. расторгнуто пять договоров ГЧП, истекли сроки по 52 проектам, пролонгировано 42 договора. Вместе с тем рейтинг регионов по управлению проектами ГЧП показал существенную дифференциацию: лидерами стали Павлодарская область, г. Астана, Актюбинская и Кызылординская области, а нижние позиции заняли Акмолинская, Жамбылская, Мангистауская области и область Ұлытау [27, 28].

Отчеты об оценке также фиксируют успешные примеры реализации проектов ГЧП. В сфере спорта Паралимпийский тренировочный центр в г. Астане стал первым в Казахстане центром профессиональной подготовки по паралимпийским видам спорта; на XVII Паралимпийских играх 2024 г. в Париже казахстанские спортсмены завоевали девять медалей. В сфере образования инклюзивный детский сад «Рауан» в Кызылординской области обеспечил 96 мест, из них 45 – для детей с ограниченными возможностями; по итогам 2024 г. 20 из 45 детей с нарушениями речи перешли в обычные школы. Проекты II–III категорий привлекли 310,9 млрд тг частных инвестиций без возмещения инвестиционных затрат из бюджета, обеспечив значительную бюджетную экономию [28].

За последние два десятилетия качество жизни в Казахстане значительно выросло, особенно в аспектах здравоохранения, образования и цифровых услуг. По данным обследования качества жизни граждан, уровень удовлетворенности вырос с 41,3% в 2020 г. до 43,8% в 2024 г. Основные факторы, влияющие на этот показатель, включают экономический рост, уровень доходов, доступность образования и медицины, развитие инфраструктуры и экологическую ситуацию. Проекты ГЧП вносят определенный вклад в эти улучшения, однако вычленив изолированный эффект именно ГЧП из совокупности факторов роста качества жизни затруднительно и требует дополнительного исследования.

Заключение

Проведенное исследование позволяет сделать следующие выводы. Во-первых, анализ мировой практики подтверждает, что ГЧП является эффективным инструментом достижения ЦУР при условии комплексного учета экономических, социальных и экологических факторов. Во-вторых, в Казахстане на 01.05.2026 г. заключено 1106 договоров ГЧП общей стоимостью 2770,1 млрд тг; более 88% контрактов сосредоточены в сферах образования, здравоохранения, энергетики и ЖКХ, непосредственно содействуя достижению социальных ЦУР. Наблюдается переход от количественного роста к крупным инфраструктурным проектам. В-третьих, корреляционно-регрессионный анализ выявил статистически значимую связь между накопленным объемом контрактов ГЧП и ВВП ($r = 0,939$), однако для установления причинно-следственной связи необходимы исследования с более широкой выборкой. В-четвертых, анализ отчетов мониторинга Центра развития ГЧП выявил существенные институциональные барьеры: лишь 38,7% проектов предоставляют отчетность своевременно, качество мониторинга существенно различается по регионам.

Установлено, что ГЧП как фактор устойчивого развития обеспечивает:

- ♦ экономический эффект – привлечение инвестиций, снижение нагрузки на государственный бюджет, ускорение инноваций, повышение эффективности различных секторов экономики;
- ♦ социальный эффект – улучшение качества жизни, за счет развития социальной инфраструктуры (школы, больницы, пр.), создание новых рабочих мест, повышение квалификации кадров благодаря сотрудничеству с частным сектором;
- ♦ экологический эффект – сохранение экологии путем внедрения «зеленых» технологий в различных секторах экономики и социальной сферы.

Вместе с тем исследование имеет ряд ограничений: регрессионный анализ проведен на малой выборке (9 наблюдений) с неравномерными интервалами, что снижает статистическую надежность; экологический эффект ГЧП оценен только качественно; вклад ГЧП в улучшение качества жизни не изолирован от других факторов экономического роста. Дальнейшие исследования целесообразно направить на расширение выборки, применение методов причинно-следственного анализа и количественную оценку экологического воздействия проектов ГЧП.

ЛИТЕРАТУРА

- 1 Sachs J.D. The Ages of Globalization: Geography, Technology, and Institutions. Columbia University Press, 2020. 280 p.
- 2 Sachs J.D. The Decade of Action for the Sustainable Development Goals: Nature Sustainability. 2020, no. 3(1), pp. 2–3.
- 3 Rockström J., et al. Safe and just Earth system boundaries // Nature. 2023. no. 617(7958), pp. 667–676.
- 4 Porter M.E., Kramer M.R. Creating Shared Value: Harvard Business Review. 2021, no.89(1/2), pp. 62–77.
- 5 Бобылев С.Н. Экономика устойчивого развития. – М.: Кнорус, 2021. – 672 с.
- 6 Маслова С.В. Трансформация модели правового регулирования государственно-частного партнерства в свете концепции устойчивого развития // Право. Журнал Высшей школы экономики. – 2023. – № 3. – С. 78–103.
- 7 Товкач А.И. Использование механизмов государственно-частного партнерства в развитии моногородов // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2024. – № 10–2(116). – С. 109–111.
- 8 Куур О.В., Варавин Е.В., Козлова М.В. Факторы ESG-трансформации экономики Казахстана в контексте устойчивого развития // Economy: strategy and practice. – 2024. – № 19(2). – С. 20–40.
- 9 Еремин В.В. Государственно-частное партнерство для достижения целей устойчивого развития ООН // Международное право и международные организации. – 2023. – № 4. – С. 12–21.
- 10 Тощенко В.В. Государственно-частное партнерство как фактор устойчивого развития: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.01 / Моск. гос. ун-т. – М., 2011. – 32 с.
- 11 Сотников В.В., Аванесова Р.Р., Мусаева Х.М. Теория государственно-частного партнерства как фактора обеспечения устойчивости региона // Естественно-гуманитарные исследования. – 2023. – № 1(45). – С. 223–230.
- 12 Смагулова З.К., Солтангазинов А.Р. Государственно-частное партнерство как фактор устойчивого социально-экономического развития // Вестник университета «Туран». – 2019. – № 4(84). – С. 50–54.
- 13 Обзор государственно-частного партнерства: Казахстан. Декабрь 2022. URL: <https://www.adb.org/sites/default/files/publication/850386/public-private-partnership-monitor-kazakhstan-ru.pdf> (дата обращения: 07.02.2025)
- 14 Дубин И.Н., Тургинбаева А.Н., Домалатов Е.Б. Государственно-частное партнерство как эффективный инструмент и механизм развития инновационной экономики // Статистика, учет и аудит. – 2017. – № 3(66). – С. 93–101.
- 15 World Investment Report 2023. Investing in sustainable energy for all (UNCTAD/WIR/2023). 05 Jul 2023. URL: https://unctad.org/system/files/official-document/wir2023_en.pdf (дата обращения: 06.02.2025)
- 16 Andasol Solar Power Station, Andalusia. URL: <https://www.energymonitor.ai/projects/andasol-solar-power-station-andalusia/> (дата обращения: 06.02.2025)
- 17 Ospino L. TransMilenio: Bogota's Efficient and Innovative Mass Transit System. 2023. URL: <https://colombiaone.com/2023/08/02/transmilenio-bogotas-efficient-innovative-mass-transit-system/> (дата обращения: 06.02.2025)

18 Veolia launches an unprecedented program to boost wastewater reuse in France. 2022. URL: <https://www.veolia.com/en/our-media/press-releases/veolia-launches-unprecedented-program-boost-wastewater-reuse-france> (дата обращения: 06.02.2025)

19 Андрос И.А., Кобяк О.В. Развитие государственно-частного партнерства в Беларуси // Вестник РУДН. Серия: социология. – 2020. – Т. 20. – № 2. – С. 348–362.

20 Еремин В.В. Государственно-частное партнерство для достижения целей устойчивого развития ООН // Международное право и международные организации. – 2023. – № 4. – С. 12–21.

21 Лобанова А.Е. Опыт использования ГЧП в зарубежных странах // Scientificcollection «Interconf». – 2021. – № 49. – С. 157–176.

22 В Казахстане договоры по ГЧП превысили 1,5 трлн тенге. URL: <https://lsm.kz/v-kazahstane-dogovory-po-gchp-prevysili-1-5-trln-tenge> (дата обращения: 07.02.2025)

23 Казахстанский центр государственно-частного партнерства. URL: <https://kzppp.kz/ru/> (дата обращения: 04.02.2025)

24 ГЧП в Казахстане: зачем бизнесу партнерство с государством? URL: <https://cronos.asia/ekonomika/gchp-v-kazahstane-zachem-biznesu-partnerstvo-s-gosudarstvom> (дата обращения: 04.02.2025)

25 Валовой внутренний продукт методом производства. Бюро нац. статистики РК. URL: <https://stat.gov.kz/ru/industries/economy/national-accounts/publications/4960/> (дата обращения: 07.02.2025)

26 Бюро национальной статистики Агентство по стратегическому планированию и реформам Республики Казахстан. URL: <https://stat.gov.kz/> (дата обращения: 06.02.2025)

27 Валовой внутренний продукт методом производства. URL: <https://stat.gov.kz/ru/industries/economy/national-accounts/publications/4960/> (дата обращения: 06.02.2025)

28 Бюро национальной статистики Агентство по стратегическому планированию и реформам Республики Казахстан. URL: <https://stat.gov.kz/> (дата обращения: 06.02.2025).

REFERENCES

1 Sachs J.D. (2020) The Ages of Globalization: Geography, Technology, and Institutions. Columbia University Press. p. 280. (In English)

2 Sachs J.D. (2020) The Decade of Action for the Sustainable Development Goals // Nature Sustainability, no. 3(1), pp. 2–3. (In English)

3 Rockström J., et al. (2023) Safe and just Earth system boundaries // Nature, no. 617(7958), pp.667–676. (In English)

4 Porter M.E., Kramer M.R. (2021) Creating Shared Value. Harvard Business Review, no. 89(1/2), pp. 62–77. (In English)

5 Bobylev S.N. (2021) Jekonomika ustojchivogo razvitija. M.: Knorus. 672 p. (In Russian)

6 Maslova S.V. (2023) Transformacija modeli pravovogo regulirovanija gosudarstvenno-chastnogo partnerstva v svete koncepcii ustojchivogo razvitija // Pravo. Zhurnal Vysšej shkoly jekonomiki. No. 3. P. 78–103. (In Russian)

7 Tovkach A.I. (2024) Ispol'zovanie mehanizmov gosudarstvenno-chastnogo partnjorstva v razvitii monogorodov // Jekonomika i biznes: teorija i praktika. No. 10–2(116). P. 109–111. (In Russian)

8 Kuur O.V., Varavin E.V., Kozlova M.V. (2024) Faktory ESG-transformacii jekonomiki Kazahstana v kontekste ustojchivogo razvitija // Economy: strategyandpractice. No. 19(2). P. 20–40. (In Russian)

9 Eremim V.V. (2023) Gosudarstvenno-chastnoe partnerstvo dlja dostizhenija celej ustojchivogo razvitija OON // Mezhdunarodnoe pravo i mezhdunarodnye organizacii. No. 4. P. 12–21. (In Russian)

10 Toshhenko V.V. (2011) Gosudarstvenno-chastnoe partnerstvo kak faktor ustojchivogo razvitija: avtoref. dis. ... kand. jekon. nauk: 08.00.01 / Mosk. gos. un-t. – M., 2011. – 32 s. (In Russian)

11 Sotnikov V.V., Avanesova R.R., Musaeva H.M. (2023) Teorija gosudarstvenno-chastnogo partnerstva kak faktora obespechenija ustojchivosti regiona // Estestvenno-gumanitarnye issledovanija, No. 1(45). P. 223–230. (In Russian)

12 Smagulova Z.K., Soltangazinov A.R. (2019) Gosudarstvenno-chastnoe partnerstvo kak faktor ustojchivogo social'no-jekonomicheskogo razvitija // Vestnik universiteta «Turan». No. 4(84). P. 50–54. (In Russian)

13 Obzor gosudarstvenno-chastnogo partnerstva: Kazahstan. Dekabr' 2022. URL: <https://www.adb.org/sites/default/files/publication/850386/public-private-partnership-monitor-kazakhstan-ru.pdf> (data obrashhenija: 07.02.2025) (In Russian)

14 Dubin I.N., Turginbaeva A.N., Domalotov E.B. (2017) Gosudarstvenno-chastnoe partnerstvo kak jeffektivnyj instrument i mehanizm razvitija innovacionnoj jekonomiki // Statistika, uchet i audit. No. 3(66). P. 93–101. (In Russian)

- 15 World Investment Report 2023. Investing in sustainable energy for all (UNCTAD/WIR/2023). 05 Jul 2023. URL: https://unctad.org/system/files/official-document/wir2023_en.pdf (data obrashheniya: 06.02.2025) (In English)
- 16 Andasol Solar Power Station, Andalusia. URL: <https://www.energymonitor.ai/projects/andasol-solar-power-station-andalusia/> (data obrashheniya: 06.02.2025) (In English)
- 17 Ospino L. (2023) TransMilenio: Bogota's Efficient and Innovative Mass Transit System. URL: <https://colombiaone.com/2023/08/02/transmilenio-bogotas-efficient-innovative-mass-transit-system/> (data obrashheniya: 06.02.2025) (In English)
- 18 Veolia launches an unprecedented program to boost wastewater reuse in France. 2022. URL: <https://www.veolia.com/en/our-media/press-releases/veolia-launches-unprecedented-program-boost-wastewater-reuse-france> (data obrashheniya: 06.02.2025) (In English)
- 19 Andros I.A., Kobjak O.V. (2020) Razvitie gosudarstvenno-chastnogo partnerstva v Belarusi // Vestnik RUDN. Seriya: sociologiya. T. 20. No. 2. P. 348–362. (In Russian)
- 20 Eremin V.V. (2023) Gosudarstvenno-chastnoe partnerstvo dlja dostizheniya celej ustojchivogo razvitiya OON // Mezhdunarodnoe pravo i mezhdunarodnye organizacii. No. 4. P. 12–21. (In Russian)
- 21 Lobanova A.E. (2021) Opyt ispol'zovaniya GChP v zarubezhnyh stranah // Scientificcollection «Interconf». No. 49. P. 157–176. (In Russian)
- 22 V Kazahstane dogovory po GChP prevysili 1,5 trln tenge. URL: <https://lsm.kz/v-kazahstane-dogovory-po-gchp-prevysili-1-5-trln-tenge> (data obrashheniya: 07.02.2025). (In Russian)
- 23 Kazhastanskij centr gosudarstvenno-chastnogo partnerstva. URL: <https://kzppp.kz/ru/> (data obrashheniya: 04.02.2025). (In Russian)
- 24 GChP v Kazahstane: zachel biznesu partnerstvo s gosudarstvom? URL: <https://cronos.asia/ekonomika/gchp-v-kazahstane-zachel-biznesu-partnerstvo-s-gosudarstvom> (data obrashheniya: 04.02.2025). (In Russian)
- 25 Valovoj vnutrennij produkt metodom proizvodstva. Bjuro nac. statistiki RK. URL: <https://stat.gov.kz/ru/industries/economy/national-accounts/publications/4960/> (data obrashheniya: 07.02.2025). (In Russian)
- 26 Bjuro nacional'noj statistiki Agentstvo po strategicheskemu planirovaniju i reformam Respubliki Kazahstan. URL: <https://stat.gov.kz/> (data obrashheniya: 06.02.2025). (In Russian)
- 27 Valovoj vnutrennij produkt metodom proizvodstva <https://stat.gov.kz/ru/industries/economy/national-accounts/publications/4960/> (data obrashheniya: 06.02.2025). (In Russian)
- 28 Bjuro nacional'noj statistiki Agentstvo po strategicheskemu planirovaniju i reformam Respubliki Kazahstan <https://stat.gov.kz/> (data obrashheniya: 06.02.2025). (In Russian)

САДЫКОВА З.Б.,*¹

докторант.

*e-mail: prokids.ala@gmail.com

ORCID ID: 0009-0000-1942-280X

РОЛАНД ГИЗЕ,²

э.ф.д., профессор.

e-mail: R.Giese@hszg.de

ORCID ID: 0000-0002-3784-5950

¹«Тұран» университеті,

Алматы қ., Қазақстан

²Циттау-Герлиц қолданбалы

ғылымдар университеті,

Циттау/Герлиц қ., Германия

ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫНЫҢ ЭКОНОМИКАЛЫҚ ДАМУЫНЫҢ ТҰРАҚТЫЛЫҒЫН АРТТЫРУ ФАКТОРЫ РЕТІНДЕ МЕМЛЕКЕТТІК-ЖЕКЕМЕНШІК СЕРІКТЕСТІК

Аңдатпа

МЖӘ-ны Қазақстан экономикасының тұрақты дамуының факторы ретінде зерттеу елдің өзекті мәселелерін шешудің озық тәжірибесін анықтауға және оның одан әрі өсуін қамтамасыз етудің тиімді тетіктерін қалыптастыруға көмектесетін маңызды және кезек күттірмейтін міндет болып табылады. Мақаланың мақсаты – МЖӘ қолдану арқылы ел ішінде ТМД мақсаттарына қол жеткізу арасындағы байланысты орнату, МЖӘ құралдарының тұрақты дамуға әсер етуінің әлемдік тәжірибесін талдау, МЖӘ тиімділігін бағалау құралдары мен әдістерін бөліп көрсету, МЖӘ тиімділігін бағалаудың құралдары мен әдістерін бөліп көрсету

арқылы МЖӘ елдің тұрақты дамуына ықпалын негіздеу, Қазақстанның тұрақты дамуын одан әрі дамыту үшін Қазақстанның тұрақты дамуын қамтамасыз ету. Зерттеудің ғылыми маңыздылығы тұрақты дамудың маңызды факторы ретінде МЖӘ пайдаланудың негізгі әсерлерін (экономикалық әсер, әлеуметтік әсер, қоршаған ортаға әсер, институционалдық әсер) және олардың сипаттамаларын бөліп көрсетуде, экономикалық жүйе ретінде елдің тұрақты дамуында МЖӘ қолдану тиімділігін бағалаудың неғұрлым ақпараттық құралдарын анықтауда (негізгі тиімділік көрсеткіштерін (сараптамалық талдау) анықтауда және одан әрі талдаулар). БҰҰ Тұрақты даму мақсаттарына қол жеткізуде МЖӘ пайдалану перспективалары Қазақстан. Зерттеудің практикалық маңыздылығы МЖӘ тиімділігін бағалаудың ұсынылған құралдарын пайдалану мүмкіндігінде, сондай-ақ елдің саясатын дамытудың перспективалық бағыттарында, мемлекеттік маңызды әлеуметтік-экономикалық мәселелерді шешуге жеке секторды тартуда. Осы мақалада келтірілген мысалдар МЖӘ маңызды әлеуметтік және экологиялық мәселелерді шешу үшін үкімет пен жеке сектордың ресурстары мен тәжірибесін біріктіру арқылы экономикалық тиімділік пен тұрақты дамуға қалай ықпал ететінін көрсетеді. МЖӘ Қазақстанның одан әрі тұрақты дамуын қамтамасыз етуде, әсіресе инфрақұрылым, білім беру, денсаулық сақтау және қоршаған ортаны қорғау салаларында орасан зор әлеуетке ие екені анықталды. Жүргізілген зерттеулер ұлттық экономиканың тұрақты өсуін ескере отырып, елдің дамуын жеделдету үшін МЖӘ құралдарын зерделеу және қолдану теориясы мен тәжірибесіне құнды үлес қосады.

Тірек сөздер: экономика, мемлекеттік-жекешелік әріптестік, мемлекеттік саясат, тұрақты даму, әлеуметтік-экономикалық даму, тұрақты даму мақсаттары, инфрақұрылымдық жобалар.

SADYKOVA Z.B.,*¹

doctoral student.

*e-mail: prokids.ala@gmail.com

ORCID ID: 0009-0000-1942-280X

ROLAND GIESE,²

d.e.s, professor.

e-mail: R.Giese@hszg.de

ORCID ID: 0000-0002-3784-5950

¹Turan University,

Almaty, Kazakhstan

²Zittau/Görlitz University

of Applied Sciences,

Zittau/Görlitz, Germany

PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP AS A FACTOR IN INCREASING THE SUSTAINABILITY OF ECONOMIC DEVELOPMENT IN THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN

Abstract

The study of PPP as a factor in the sustainable development of Kazakhstan's economy is a relevant task that helps identify effective mechanisms for the country's growth. This article aims to substantiate the impact of PPP on sustainable development by establishing its link to achieving the SDGs, analyzing global PPP practices, identifying methods for evaluating PPP effectiveness, and presenting promising application areas in Kazakhstan. The scientific significance lies in identifying the main effects of PPP (economic, social, environmental, and institutional) and determining the most informative tools for assessing its effectiveness, such as key performance indicators (KPIs), benchmarking, expert surveys, and satisfaction analysis. The study outlines how PPP contributes to national sustainable development by integrating public and private resources to solve key challenges. It also defines the potential of PPP to advance the UN Sustainable Development Goals in Kazakhstan. The practical value of the research is the applicability of the proposed assessment tools and strategies for engaging the private sector in addressing critical socio-economic issues. Examples provided in the article demonstrate how PPP increases efficiency and supports sustainability in areas such as infrastructure, education, healthcare, and ecology. It has been established that PPP holds significant potential for promoting Kazakhstan's long-term growth. The article contributes to the theoretical understanding and practical application of PPP tools in the context of sustainable development, offering insights for improving national policy and fostering partnerships between the public and private sectors.

Keywords: economy, public-private partnership, public policy, sustainable development, socio-economic development, sustainable development goals, infrastructure projects.

Дата поступления статьи в редакцию: 09.04.2026