

С.З. ЖАЛЕЛЕВА,¹

PhD.

А.А. ПАСТЕРНАК,¹

PhD.

Р.З. ЖАЛЕЛЕВА,²

д.э.н., доцент.

Университет международного бизнеса.¹

Институт экономики КН МОН РК²

ДОСТИЖЕНИЕ ПАРИТЕТНЫХ ПОЗИЦИЙ НА РЫНКЕ МЕТАЛЛУРГИИ КАЗАХСТАНА

Аннотация

В статье рассматриваются проблемы конкурентоспособности металлургического комплекса Казахстана, главной отличительной особенностью которого является многопрофильность и цикличность технологических процессов, наличие многих переделов, высокая ресурсоемкость, энергоемкость и капиталоемкость, интенсивность степени воздействия на окружающую среду территории своего размещения, на здоровье проживающего рядом населения и работающего непосредственно на производстве персонала. Повышение конкурентоспособности металлургического комплекса Казахстана связано с необходимостью технологической модернизации, со структурными преобразованиями в металлургическом секторе экономики, с возникновением абсолютно новых технологических решений, производством качественной конкурентоспособной продукции. Перспективы развития отечественной металлургии непосредственно связаны с обеспечением инвестиционных возможностей активов, привлечением новых вливаний отечественных и международных инвесторов в расширение сферы перерабатывающих производств. В связи с этим металлургический комплекс должен развиваться по основным мегатрендам глобальной экономики, а также в соответствии с выделенными императивами развития (выполнение принципов устойчивого развития, которые предполагают учет экономических, экологических и социальных элементов; соблюдение принципов интегрированного мышления, по которым работает цивилизованный рынок). Особое внимание следует уделять безопасной деятельности, социальной ответственности, корпоративной ответственности, борьбе с коррупцией, рациональному использованию ресурсов, применению инновационных технологий, развитию и поддержке научного потенциала и т.п.

Ключевые слова: металлургический комплекс, национальная экономика, глобализация, стратегическое управление, конкурентоспособность, технологическая модернизация, инновации, научный потенциал.

Металлургический комплекс сформировался в Республике Казахстан еще в прошлом столетии, в прежней административной системе. Сложившаяся база горнодобывающей и обрабатывающей сферы металлургии перенесла свои проблемы из народнохозяйственной системы страны того времени и не сумела в полной мере адаптироваться к современным условиям мировой экономики в соответствии с рыночными требованиями. Отечественное металлургическое производство включает горнодобывающие, горнообогатительные и коксохимические предприятия, а также целый спектр сопряженных и вспомогательных служб. Главной отличительной особенностью данной сферы является ее многопрофильность и цикличность технологических процессов, наличие многих переделов, высокая ресурсоемкость, энергоемкость и капиталоемкость, интенсивность степени воздействия на окружающую среду территории своего размещения, на здоровье проживающего рядом населения и работающего непосредственно на производстве персонала. В нашей стране металлургическая промышленность имеет существенные масштабы. Валовая добавленная стоимость металлургической промышленности возросла к 2018 г. как в денежных единицах, так и в долевом соотношении. Та же динамика наблюдается и по добыче металлических руд и производству готовых металлических изделий [1].

В современных условиях металлургический сектор экономики Казахстана принимает активное участие в рыночном взаимодействии с мировыми партнерами. Для обеспечения паритетных отношений необходимо динамичное реагирование на те запросы на качественную конкурентоспособную продукцию, которые выдвигает рынок. В этой связи возникает потребность в использовании маркетинговых приемов, а именно: изучение нужд внешнего мирового и внутреннего отечественного рынков; исследование возможностей отечественного производства с

учетом удовлетворения спроса этих рынков; оценка сбалансированности их предложения и спроса; определение особенностей как ценовых, так и производственных колебаний. Учет перечисленных приемов позволит казахстанским производителям сохранять значимые позиции в формировании предложения на рынке металлургической продукции в перспективном периоде. При этом возникает соответствие обеспечения предложения спросу рынка. В противном случае, не находя спрос на рынке, отвечающий размерам предложения, производители металлопродукции не покрывают собственных расходов, что и происходит на этом рынке с определенной периодичностью.

Повышение конкурентоспособности обуславливает необходимость технологической модернизации, связываемая со структурными преобразованиями в металлургическом секторе экономики, когда возникают абсолютно новые технологические решения, инновационные подвиги в производстве качественной конкурентоспособной продукции. Данное обстоятельство чрезвычайно важно для Казахстана, поскольку технологический уровень производства остается низким из-за высокой изношенности основных производственных фондов. К тому же металлургический комплекс Казахстана до сих пор производит продукцию переделов с низкой добавленной стоимостью.

В соответствии с вышесказанным металлургический комплекс должен развиваться по основным мегатрендам глобальной экономики, которые выразились в семи системных реформах, касающихся управления человеческими ресурсами страны, технологического обновления и цифровизации, конкурентоспособности, правового государства, сильных регионов и урбанизации, модернизации общественного сознания, государственного сектора [2]. Прежде всего эти императивы связаны с необходимостью выполнения принципов устойчивого развития, которые предполагают учет экономических, экологических и социальных элементов. Так как металлургические предприятия вступают в партнерские отношения и являются субъектами бизнеса, соблюдение принципов интегрированного мышления, по которым работает цивилизованный рынок, для них является обязательным. Так, по заявлению отечественных крупных компаний, особое внимание уделяется безопасной деятельности, социальной ответственности, корпоративной ответственности, борьбе с коррупцией, рациональному использованию ресурсов, применению инновационных технологий, развитию и поддержке научного потенциала и т.п. [3, 4].

Направления технологической модернизации металлургического комплекса во многом определяют необходимость использования современных приемов менеджмента со стороны государственного регулирования. Особое место в этом занимает использование подходов когнитивного менеджмента, имеющего прямой выход на экономику знаний, уместный в условиях инновационных преобразований в направлении технологической модернизации. Использование современных технологий управления производственным процессом, организацией (Канбан, Кайдзен, 5С, 6С), позволяющих экономить время и ресурсы, снижать конечную цену на продукцию, наряду с качеством продукции является основным конкурентным преимуществом любого производителя. Внедрение технологий снижения энергоемкости производства на металлургических предприятиях обеспечивает большую результативность и выход конечной продукции. В условиях новой технологической модернизации многие традиционно металлические изделия все чаще заменяются на облегченные композитные материалы, сплавы пластмасс и керамики. Такие замены происходят во многих отраслях, в том числе в медицине, автомобилестроении, авиапромышленности и т.п. Различные виды металлов, среди которых медь, алюминий, никель, кобальт, титан и пр., находят применение в составе композитных материалов и практически не имеют замены. Современные технологии в мировой металлургии позволяют извлекать существующие материалы из горнодобывающих руд. Казахские руды имеют нередко в своем составе редкоземельные благородные металлы и обладают широким спектром возможностей развития производства, полного извлечения полезных компонентов, чтобы не оставлять их в отвалах [5].

Перспективы развития отечественной металлургии непосредственно связаны с обеспечением инвестиционных возможностей активов, привлечением новых вливаний отечественных и международных инвесторов в расширение сферы перерабатывающих производств [6]. Начиная с 2014 г. индекс горнодобывающей промышленности и разработки карьеров снижается, а индекс обрабатывающей промышленности увеличивается с каждым годом. Тем не менее при

сравнении этих же показателей объем горнодобывающей промышленности превышает объем обрабатывающей промышленности в 2018 г. в 1,5 раза, в 2016 г. – в 3,6 раза меньше по сравнению с 2012 г. Таковую динамику можно оценить как положительную, однако темпы роста обрабатывающих секторов экономики представляются недостаточными [7].

По индексу промышленного производства в металлургическом комплексе Республики Казахстан отмечается устойчивый рост в добыче металлических руд и металлургической промышленности. Исключением является 2015 г., когда индекс добычи металлических руд составил 97,6%, а индекс металлургической промышленности оказался наиболее существенным (114,3%), но при этом литье металлов имело понижающую динамику. Это позволило несколько нивелировать крен в соотношении добывающей и обрабатывающей промышленности в пользу последней [7]. Характерно, что отрасли, потребляющие продукцию металлургической промышленности, в тот же период имели понижающие индексы. Данные статистики показывают низкую долю основных видов деятельности, связанных с использованием металлов. Удельный вес металлургической промышленности в целом составляет на конец периода 17,9% и в его составе основная часть отводится производству основных благородных и цветных металлов – 11,1% [7, с. 19–20].

Слабые стороны металлургического комплекса Казахстана во многом обуславливают динамику издержек и ценовых параметров. Из-за геологических особенностей добычи предполагается, что в будущем увеличится ежегодный прирост издержек и составит, например, по медной руде 12%, по железной руде – 18%. В недалекой перспективе потребуются замещение эксплуатации старых месторождений новыми с усложнением технологии добычи, вызванного изменениями уровня залегания руд, их составом и содержанием. К примеру, уже в 2016 г. предстояло вывести из эксплуатации цинковые месторождения, обеспечивавшие 10% мировых. Очевидно, что все эти изменения связаны с большими затратами за пределами сложившихся показателей. Разработка новых месторождений потребует формирования необходимой инфраструктуры их использования, включая как производственную, так и социальную инфраструктуру. Отсюда и возникает потребность в значительных вложениях для территориального освоения и приведения в соответствие с нуждами производства и не только. Рост масштабов производства, освоение новых перспективных проектов обостряют проблему кадрового дефицита, который касается специалистов различных уровней квалификации. Данная проблема вызвана тем, что реализация проектов нередко осуществляется на малонаселенных территориях. В частности, это связано с проектами освоения новых месторождений. Ее решение лежит также в плоскости повышения издержек по кадровому обеспечению. Это привлечение специалистов из других регионов, обучение и переобучение имеющегося персонала. Освоение новых месторождений, разработка перспективных проектов связаны с дополнительными затратами, идущими на разведку и добычу при производстве сырьевой продукции. Все перечисленное увеличивает издержки производства продукции металлургического комплекса и, как следствие, происходит ее удорожание. Очевидно, что такая ценовая динамика повышает доходность металлургического производства. Но при этом необходимо соблюдение баланса цены и качества продукции, соответствие сложившимся в мировой практике стандартам.

Сравнение индексов цен предприятий-производителей промышленной продукции металлургии Казахстана в 2013–2018 гг. и индекс цен приобретения показывает преобладание динамики последних. По ценам производителей в 2013–2015 гг. наблюдалось снижение индексов по всей промышленности. Аналогично складывались цены в горнодобывающей промышленности и разработке карьеров. Цены предприятий-производителей по добыче металлических руд в целом за 2011–2017 гг. возросли на 36,4%, они уступали росту обрабатывающей промышленности (157,2%) и в том числе металлургической промышленности (152,6%) [1, с. 82–85]. Примечательно, что цены приобретения продукции производственно-технического назначения по сравнению с ценами предприятий-производителей в целом по промышленности, по горнодобывающей и разработке карьеров, в том числе и по добыче металлических руд, были преобладающими. Зато индексация цен приобретения в обрабатывающей и металлургической промышленности уступала ценам производителей, была несколько умеренной, составила к концу периода рассмотрения соответственно 148,1% и 132,6%. Сложившаяся индексация цен явилась результатом действия целого ряда факторов, влияющих на их колебания. Среди них можно

отметить как цикличность, имеющую более длительные фазы снижения и нарастания цен, и отдельные социальные, а также экономические, политические факторы, имеющие разные фазы продолжительности.

Авторами предложена схема организации стратегического управления металлургическим комплексом Республики Казахстан, состоящая из трех блоков. Первый включает в себя цели и задачи стратегического управления, акцент в которых сделан на достижение устойчивого развития как металлургического комплекса, так и национальной экономики Республики Казахстан и, как следствие, достижение высокого уровня конкурентоспособности страны и всех входящих в нее элементов. Помимо этого, блок целеполагания включает в себя основные принципы системы управления, а также критерии оценки металлургического комплекса страны, которые коррелируют с достижением основной цели. Выделены функции, формы и методы стратегического управления металлургическим комплексом, в рамках которого выполняются основные функции менеджмента, как общие, так и специфические, связанные с реализацией программ устойчивого развития металлургического комплекса страны. Соответственно, при поставленных задачах по дальнейшему устойчивому развитию отечественных металлургических предприятий могут использоваться различные методы (управляющие воздействия), среди которых административные (прямые и косвенные), социально-экономические, правовые и др.

Во втором блоке рассмотрены организационные элементы стратегического управления металлургическим комплексом Казахстана, в числе которых международные организации и государственные органы, а также инфраструктура. Так, среди организаций, оказывающих воздействие на металлургические комплексы в мировом масштабе, мы рассматриваем Чикагскую торговую палату – мировую биржу цветных металлов, наряду с которой большую роль играют Лондонская, Шанхайская, Нью-Йоркская биржи, Всемирная торговая организация, частью которой совсем недавно стал и Казахстан, Международная организация по стандартизации, Мировая ассоциация по стали, имеющая больше информационный характер. Среди субъектов, оказывающих воздействие на национальный металлургический комплекс, следует выделить в первую очередь Министерство индустрии и инфраструктурного развития РК, Министерство национальной экономики РК, Министерство энергетики РК, Министерство финансов РК, в числе которых воздействие могут оказывать Комитет индустриального развития и промышленной безопасности, Комитет по инвестициям, Комитет экологического регулирования и контроля, Комитет по регулированию естественных монополий, защите конкуренции и прав потребителей. В вопросе стратегического управления металлургическим комплексом страны в нынешних условиях имеет определенное значение АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына», так как в его составе находятся многие крупные предприятия, включая АО «НАК «Казатомпром», АО «НГК «Тау-Кен Самрук». Необходимо подчеркнуть, что государственные структуры могут оказывать лишь косвенное воздействие на предприятия металлургического комплекса страны, так как на большинстве из них активы принадлежат частным лицам. Исключением могут быть лишь те, которые входят в состав национальных управляющих холдингов страны.

И наконец, третий блок представляет взаимодействие элементов металлургического комплекса страны, их связи. Так, прослеживается прямая и обратная связь международных, государственных учреждений и предприятий металлургического комплекса.

Таким образом, в настоящее время основной составляющей металлургического комплекса национальной экономики Республики Казахстан является горнодобывающая промышленность, что выражается в выходе продукции в виде сырья и материалов. Такой расклад сегодня ограничивает получение добавленной стоимости. Будущее – за созданием металлургических производств более высокого передела, за получением продукции последующих переделов, обеспечивающих развитие машиностроения, строительной индустрии и других отраслей промышленности и экспорта. Очевидно, реальными шагами в этом направлении будут производственная модернизация, требующая существенных изменений и обновления оборудования, позволяющих преодолевать высокий износ действующего; внедрение инновационных технологий извлечения и комплексной переработки сырья; увеличение доли продукции с высокой добавленной стоимостью; снижение ресурсо- и энергоемкости и использование современных технологий управления; получение новых видов продукции, востребованных на рынках всех уровней; более активное вовлечение и использование инновационного потенциала и т.д.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

- 1 Предварительные данные за 2018 год: статистический ежегодник. – Нур-Султан, 2019. – 277 с.
- 2 Третья модернизация Казахстана: новые возможности для граждан и качественный рост. Стратегический план развития Республики Казахстан до 2025 года: https://primeminister.kz/ru/page/view/strategicheskii_plan_razvitiya_kazahstana_do_2025_goda] (дата обращения: 27.05.2018).
- 3 Официальный сайт АО «Казакхмыс»: www.kazakhmys.kz/ (дата обращения 27.05.2018).
- 4 Официальный сайт АО «АрселорМиттал Темиртау»: www.arcelormittal.kz (дата обращения: 03.06.2018).
- 5 Жалелева С.З., Пастернак А.А. Императивы развития металлургического комплекса Казахстана // Вестник Карагандинского университета. Серия Экономика. – 2019. – № 1(93). – С. 215–224.
- 6 Перспективные инвестпроекты Казахстана презентованы катарскому шейху: <http://24.kz/ru/news/economyc/item/240041-perspektivnyye-investproekty-kazahstana-prezentovany-katarskomu-shejkhu> (дата обращения: 20.05.2018).
- 7 Промышленность Казахстана и его регионов: статистический сборник. – Астана, 2018. – 153 с.
- 8 Предварительные данные за 2017 год: статистический сборник. – Астана, 2018.
- 9 Предварительные данные за 2016 год: статистический сборник. – Астана, 2017.

Андатпа

Мақалада Қазақстанның металлургиялық кешенінің бәсекеге жарамдылығы мәселелері қарастырылады, қайсының бас ерекше өзгешелігі технологиялық үдерістің көпсалалы және кезенділігі, көп қайта балқытудың бар болуы, жоғары ресурс сыйымдылығы, энергия сыйымдылығы мен капитал сыйымдылығы, өз орналастыру аумақтың қоршаған ортаға, жақын жерде тұратын халықтың және тікелей өндірісте жұмыс істейтін қызметкерлердің денсаулығына әсер дәрежесінің қарқындылығы болып табылады. Қазақстанның металлургиялық кешенінің бәсекеге жарамдылықтың көтеру технологиялық жаңғыртудың қажеттілікпен, экономиканың металлургиялық секторда құрылымдық өзгерістерімен, абсолютті жаңа технологиялық шешімдердің туындауымен, сапалы бәсекеге жарамды өнімнің өндірісімен байланыстырылған. Отандық металлургия дамуының мүмкіншіліктері активтердің инвестициялық мүмкіндіктерін қамтамасыз етумен, өңдеу өнеркәсіптер саласының кеңейтуіне отандық және халықаралық инвесторлардың жаңа құйылуы тартуымен тікелей байланыстырылған. Осыған байланысты, металлургиялық кешені жаһандық экономиканың негізгі мегатрендтері бойынша, сондай-ақ бөлектелген даму императивтермен сәйкес даму тиіс (тұрақты дамуының қағидаларын орындалуы, қайсылары экономикалық, экологиялық және әлеуметтік элементтерін есепке алу талап етеді; өркениетті нарық істейтін бойынша кіріктірілген ойлау қағидаларын сақтау). Қайыпсіз қызметіне, әлеуметтік жауапкершілікке, корпоративтік жауапкершілікке, сыбайлас жемқорлыққа қарсы күреске, қорларды тиімді пайдалануына, инновациялық технологияларды қолдануына, ғылыми әлеуеттің дамуына және қолдауына және т.б. ерекше назарын аулау керек.

Тірек сөздер: металлургиялық кешен, ұлттық экономика, жаһандану, стратегиялық басқару, бәсекеге қабілеттілік, технологиялық жаңғырту, инновациялар, ғылыми әлеует.

Abstract

This article discusses the competitiveness problems of the metallurgical complex of Kazakhstan, the main distinguishing feature of which is the versatility and cyclical nature of technological processes, the presence of many redistributions, high resource intensity, energy intensity and capital intensity, the intensity of the degree of environmental impact on the territory of its location, on the health of the population living nearby and on the staff working directly on the production. Improving the competitiveness of the metallurgical complex of Kazakhstan is associated with the need for technological modernization, with structural transformations in the metallurgical sector of the economy, with the emergence of completely new technological solutions, and the production of high-quality competitive products. The prospects for the development of domestic metallurgy are directly related to providing investment opportunities for assets, attracting new injections of domestic and international investors to expand the scope of processing industries. In this regard, the metallurgical complex should develop according to the main megatrends of the global economy, as well as in accordance with the identified development imperatives (implementation of the principles of sustainable development, which involve the consideration of economic, environmental and social elements; adherence to the principles of integrated thinking, according to which the civilized market works). Particular attention should be paid to safe activities, social responsibility, corporate responsibility, the fight against corruption, the rational use of resources, the use of innovative technologies, the development and support of scientific potential, etc.

Key words: metallurgical complex, national economy, globalization, strategic management, competitiveness, technological modernization, innovations, scientific potential.